

# 供应链金融商业模式的创新实践研究

## —以深圳金晖科技为例

李林军<sup>1</sup>, 王子豪<sup>2</sup>, 吴宝怡<sup>2\*</sup>

1. 深圳金晖科技有限公司, 广东 深圳 518000

2. 东莞理工学院 经济与管理学院, 广东 东莞 523000

DOI: 10.61369/IED.2025040044

**摘要** 在传统金融难以解决中小企业融资难题的背景下, 本文以深圳金晖科技为例, 探究其供应链金融创新模式与价值转化路径。通过案例分析与对比研究, 重点剖析该公司以“资金赋能 + 股权结合”双轮驱动的运作机制, 及其在资金、技术、市场三大模块的创新实践。研究表明, 该模式显著提升了链上企业抗风险能力, 实现了从单一融资服务向产业生态赋能平台的价值跃迁。本研究可为同类企业创新供应链金融模式提供参考。

**关键词** 供应链金融; 商业模式创新; 金晖科技; 资金运作; 生态共赢

## Research on the Innovation Practice of Supply Chain Finance Business Model - Taking Shenzhen Jinhui Technology as an Example

Li Linjun<sup>1</sup>, Wang Zihao<sup>2</sup>, Wu Baoyi<sup>2\*</sup>

1. Shenzhen Jinhui Technology Co., Ltd., Shenzhen, Guangdong 518000

2. School of Economics and Management, Dongguan University of Technology, Dongguan, Guangdong 523000

**Abstract:** Against the backdrop that traditional finance struggles to solve the financing difficulties of small and medium-sized enterprises (SMEs), this paper takes Shenzhen Jinhui Technology as an example to explore its innovative supply chain finance model and value transformation path. Through case analysis and comparative research, it focuses on dissecting the company's dual-wheel drive operation mechanism of "capital empowerment + equity combination" and its innovative practices in the three major modules of capital, technology, and market. The research shows that this model has significantly enhanced the risk resistance of enterprises in the supply chain and achieved a value leap from a single financing service to an industrial ecosystem empowerment platform. This study can provide references for similar enterprises to innovate their supply chain finance models.

**Keywords:** supply chain finance; business model innovation; Jinhui Technology; capital operation; ecological win-win

## 引言

### (一) 研究背景和意义

在全球产业链协同深化的背景下, 中小企业因规模小、信用弱等因素长期面临融资难、融资贵问题, 据中国中小企业协会数据, 2024年我国中小企业融资满足率不足60%, 平均融资成本较大型企业高2-3个百分点。应链金融作为整合“三流”的创新模式, 已成为缓解该困境的重要路径, 但其发展仍多围绕单一核心企业, 缺乏对“资金 + 股权”复合模式的深入探索。本文以金晖科技为例, 剖析其“股权纽带 + 资金闭环 + 账期优化”协同机制, 从理论和实践层面拓展供应链金融研究, 为产业链整合提供新视角, 并为制造业企业提升竞争力提供可复制的实施路径。

### (二) 研究方法

本研究采用案例分析法、对比分析法与数据归纳法。屠建平等(2013)提出, 供应链金融是以核心企业为中心, 整合资金流与物流信息, 为上下游提供定制化金融服务的模式; 宋华(2023)进一步指出其核心价值在于通过“信用传递”缓解中小企业信用短板。Wang等(2025)强调数字化转型, 认为区块链等技术可提升透明度并降低风险。于实证研究表明, 该模式可助中小企业资金周转率提升15%-20%。

然而, 现有研究多集中于单一融资功能, 对“金融 + 产业”生态化协同及“资金 + 股权”双轮驱动机制探讨不足。本文以金晖科技为核心案例, 通过案例分析, 对比分析法和数据归纳法, 深入剖析其运作细节与创新点, 并对比企业参与前后的变化, 以数据验证实操效果, 弥补现有研究空白<sup>[1]</sup>。

## 一、金晖科技供应链金融的运作机制

金晖科技供应链金融以“资金赋能+股权结合”为双轮驱动，通过三大核心举措实现供应链生态整合：

### （一）股权纽带凝聚利益共同体

金晖科技通过战略投资，持有供应链内原材料供应商、加工厂和贸易公司等三类中小企业30%的股权，将原本松散的市场关系转变为利益共同体。这一股权绑定机制有效超越了传统交易合作的限制，推动核心企业与上下游企业实现深度战略协同<sup>[2]</sup>。

### （二）多维度收益结构吸引资金

该模式为投资方构建了“短期+长期”的多元收益体系：短期可通过优先级资金配置获取高于市场平均利率1.5-2个百分点的固定收益；长期则可参与企业利润分红，并享受股权增值收益。据金晖科技2023年数据，投资方平均年化收益率达8.2%，显著高于传统供应链金融产品。

### （三）账期优化破解流动性困局

面对中小企业“短付长收”的资金失衡困境，金晖科技通过灵活的账期机制实现双向调节：延长上游应付账期，并结合应收账款保理加速下游回款。这一“延付缩收”策略有效缩减中小企业流动资金缺口30%以上，显著缓解其资金压力<sup>[3]</sup>。

## 二、金晖科技供应链金融的创新实践

金晖科技从资金、技术、市场三大模块入手，实现供应链金融从“单一融资”到“生态赋能”的升级，具体创新实践如下：

### （一）资金模块：全流程闭环管控

资金板块实施全流程闭环管控，主要体现在资金来源，资金使用和风险管控三部分。

（1）资金来源：金晖科技通过“外部募集+内部留存”双渠道保障资金供给，外部方面，借助私募股权融资及商业银行合作吸引战略投资与政府引导基金；内部方面，将供应链金融业务收益的60%用于补充资金池，2023年内部留存资金占比达35%。

（2）资金使用：为确保资金高效利用，金晖科技设立“三定”规则以保障资金高效利用：定对象，仅投向其持股或关联企业；定用途，限于支付货款及设备升级等；定流程，通过闭环管理防止挪用。

（3）风险管理：通过数字化+股权进行管控，主要体现在三方面：一是数字化全流程监控，通过系统实时采集数据并设置预警，2023年规避3起资金风险事件；二是股权穿透管理，支持投资方查阅报表与实地调研，及早识别经营风险；三是动态资金调配，依淡旺季灵活调整，保障产能稳定。

### （二）技术模块：数字化驱动协同效率

技术模块主要体现在三方面：生产端，制造端和品质端。

（1）生产端依托智能排产和MES制造执行系统降本提效，实现生产过程可视化。2023年设备稼动率提升25%，生产效率提高18%，缩短生产时间，降低生产风险<sup>[4]</sup>。

（2）制造端采用标准化工艺共享，建立PLM数字化工艺

库，向各加工厂统一发放技术标准，确保产品制造一致性。2023年加工厂产品合格率从92%提升至98%，售后维护成本降低22%。

（3）品质端实行全链路追溯管控，基于PTS生产追溯系统，通过数字化平台共享品质数据，实时监测原材料质量。2023年质量问题定位时间缩短，客户满意度提升15%。

### （三）市场模块：多维度提升竞争力

（1）增强资金流动性：资金充裕时，贸易公司可加大采购力度，抓住原材料价格波动机会；面对大额订单时，无需因资金短缺错失机会，2023年加入该模式的贸易公司平均市场份额提升8%-12%。

（2）合理优化账期时间，根据不同对象合理调整。对下游客户，延长账期，以“提高折扣点”为交换，提升价格谈判能力；对上游供应商，缩短预付款账期，降低原材料采购价<sup>[5]</sup>。

（3）提升抗风险能力：原材料优选供应商，保障质量并降低损耗；生产标准化管理，性能指标超出行业20%；市场借助该模式缓解资金压力，在价格波动上，企业平均现金压力较行业低40%。

## 三、供应链金融商业模式的价值跃迁

通过对比中小企业加入金晖科技供应链金融模式前后状态，可清晰看到该模式带来的价值提升：

### （一）加入前的典型劣势

在传统供应链金融模式下，中小企业在资金端和成本端有显著弊端。

（1）资金流动性差。中小企业普遍面临“短付长收”困境，有限资金难以支撑业务扩张。据金晖科技调研数据，加入前其平均流动资金缺口达月营收的40%，其中30%的企业因资金问题错失大额订单。

（2）成本管控能力薄弱。主要体现在采购和售后成本高，分散采购导致议价能力弱，原材料采购价较同类大企业高8%-15%；供应商质量参差不齐，售后维护成本占营收的5%-8%，大幅压缩利润空间。

### （二）加入后的核心优势

新的供应链金融模式帮助中小企业在资金端，成本端和生态模式上实现三赢<sup>[6]</sup>。

（1）资金流动性改善：采用“延长上游账期+加速下游回款”模式，中小企业资金周转率提升25%-30%，流动资金缺口控制在月度营收10%以内，2023年未出现因资金问题导致订单流失。

（2）成本控制与竞争力增强：通过规模化采购降低原材料成本10%，全链条品控推动售后成本降至营收的2%-3%，企业毛利率平均提升5-7个百分点。

（3）专业化分工与生态协同：贸易公司专注市场拓展与需求反馈，加工厂依据需求预测提升设备利用率20%，供应商获得稳定订单，生产计划稳定性提高35%，实现多方共赢。

三者通过数据共享形成“需求–生产–销售”的良性循环，2023年供应链整体营收同比增长28%。

## 四、结论与展望

### (一) 研究结论

本文研究表明，金晖科技的“资金+股权”双轮驱动机制是实现供应链生态整合的关键，有效缓解中小企业流动性压力。全流程数字化管控通过资金闭环、生产可视化与质量追溯等工具有

效控制风险。该模式在为投资者提供收益的同时，缓解了中小企业融资困境，显著提升供应链整体竞争力。同时，金晖科技的实施经验，未来可扩散之产业中应用。

### (二) 研究局限与展望

本文仅以金晖科技为单一案例，研究结论的普适性需更多行业案例验证。未来可进一步探索不同行业供应链金融模式的适配性；深度研究数字化技术在资金管控中的深度应用，推动供应链金融向更智能、更高效的方向发展。

## 参考文献

- [1] 新华社国家高端智库，中国企业发展研究中心，微风企中小企业数据研究院. 2024年上半年中国中小企业融资发展报告 [R]. 2024.
- [2] 屠建平，杨雪. 基于电子商务平台的供应链金融模式研究 [J]. 图书情报工作，2013, 57(08): 35–41.
- [3] 宋华. 数字经济时代下的供应链金融创新 [J]. 中国工业经济，2023(07): 22–40.
- [4] Wang, Z., Yu, L., & Zhou, L. Navigating the blockchain–driven transformation in Industry 4.0: Opportunities and challenges for economic and management innovations. Journal of the Knowledge Economy, (2025). \*16\*, 3507 – 3549.
- [5] Wang, Z., Wang, Q., Lai, Y., & Liang, C. Drivers and outcomes of supply chain finance adoption: An empirical investigation in China. International Journal of Production Economics, (2023). \*255\*, 108697.
- [6] Tan, P. H. P., Rizky, A., Aini, Q., & Green, T. Blockchain in digital transformation: Enhancing security, transparency, and efficiency in modern systems. Journal of Digital Innovation, (2024). \*15\*(3), 45–67.