

事业单位财务会计工作精细化管理研究

覃碧姬

百色市医药价格和招标采购服务中心, 广西 百色 533000

DOI: 10.61369/IED.2025040010

摘要 : 随着我国市场经济的不断发展, 事业单位在我国经济发展中发挥的作用越来越大, 事业单位不仅可以为国家和人民提供服务, 还能为社会的稳定发展提供保障。在事业单位发展过程中, 财务会计工作是十分重要的, 对财务会计工作进行精细化管理, 能够提升事业单位财务管理水品和工作效率。但是目前我国事业单位在财务会计工作方面还存在着一些问题, 这些问题阻碍了我国事业单位财务会计工作精细化管理水平的提升。为此, 本文主要对我国事业单位财务会计工作精细化管理进行了研究和分析, 并提出了一些解决对策, 希望能够为我国事业单位财务会计工作精细化管理提供一些有价值的参考意见。^[1]

关键词 : 事业单位; 财务会计工作; 精细化管理; 路径探究

Research on the Refined Management of Financial Accounting Work in Public Institutions

Qin Biji

Baise Medical Price and Bidding Procurement Service Center, Baise, Guangxi 533000

Abstract : With the continuous development of our country's market economy, public institutions play an increasingly important role in economic development. Public institutions not only provide services for the state and people but also ensure the stable development of society. During the development process of public institutions, financial accounting work is crucial. Implementing meticulous management of financial accounting can enhance the financial management level and efficiency of public institutions. However, there are still some issues in the financial accounting work of public institutions in China, which hinder the improvement of their meticulous management level. Therefore, this paper mainly studies and analyzes the meticulous management of financial accounting work in public institutions in China and proposes some solutions, hoping to provide valuable references for the meticulous management of financial accounting work in public institutions.^[1]

Keywords : public institutions; financial accounting work; meticulous management; path exploration

随着我国经济的不断发展, 事业单位也在不断地进行改革和创新, 并对财务会计工作进行精细化管理, 以促进事业单位的发展。在事业单位发展过程中, 财务会计工作是十分重要的一部分, 可以对事业单位的资金运行情况进行分析, 对事业单位的财务进行有效地管理, 从而促进我国事业单位财务会计工作效率和质量的提升。

一、事业单位财务会计工作精细化管理的特点

(一) 专业化特点

在我国事业单位发展过程中, 财务会计工作是十分重要的, 所以财务会计工作人员必须要提高自身的专业素质。首先, 事业单位应当聘请一些高素质、高学历的会计人员, 让他们为本单位的财务会计工作提供更好的服务。其次, 事业单位在招聘财务会计人员时, 应当优先选择那些有专业知识和丰富经验的人, 并且要对这些人进行定期培训, 使他们能够在自己的岗位上发挥出更好的作用。最后, 事业单位应当对财务会计人员进行定期考核,

及时淘汰不合格的人员。此外, 事业单位还应该建立起一套完善的培训制度, 通过对财务会计人员进行培训来提升他们的专业技能和综合素质, 从而更好地完成财务会计工作。^[2]

(二) 系统化特点

系统化就是通过将财务会计工作进行系统化的设计, 让事业单位财务会计工作能够更好地为单位的发展提供保障。比如, 在进行财务会计工作时, 可以将单位的业务流程进行系统化设计, 让财务会计工作能够更好地适应业务流程, 并且也能够使事业单位的各项业务工作更加有序开展。另外, 事业单位财务会计工作的系统化设计, 还能帮助事业单位更好地掌握内部财务信息, 从

而让事业单位更好地开展内部控制工作。如果事业单位想要保证财务会计工作的精细化管理效果，就应该加强对财务会计工作系统的设计，同时也要对内部控制系统进行完善。只有这样，才能确保事业单位能够对自身财务状况进行更加有效的控制和管理。

二、事业单位财务会计工作精细化管理的意义

（一）有利于完善财务管理制度，提升资金利用率

精细化管理要求财务会计工作人员对自己的工作进行规范化管理，完善自己的工作流程，这样才能保证财务会计工作效率和质量，为事业单位的发展提供保障。因此，在实施精细化管理的过程中，事业单位要制定出科学合理的财务会计工作制度，使财务会计工作人员能够按照制度进行工作，同时要建立起严格内部控制制度，这样才能避免资金在使用过程中出现浪费情况。同时还要求财务会计工作人员能够提高自己的综合素质水平，从思想上认识到财务会计工作精细化管理对事业单位发展的重要性。只有提高了财务会计人员对自身工作的认识，才能使其在日常工作不断地提升自己的综合素质水平，从而为事业单位的发展提供保障。^[3]

（二）有利于提升财务管理水，提高工作效率

财务会计工作精细化管理能够提升财务管理水，提高工作效率，加强对事业单位的财务会计工作进行科学合理的规划。首先，精细化管理有利于提升财务会计工作的质量，使得事业单位在资金方面能够更加合理地使用，同时还可以将资金合理分配到各个部门，提升财务管理的整体水平。在传统的会计工作中，事业单位需要耗费大量的时间和精力来完成会计核算、报表编制等工作。但是通过精细化管理，可以使事业单位的会计工作人员将更多的时间和精力投入到财务核算、报表编制等工作中去，从而提高事业单位会计工作效率和质量，进一步提升我国事业单位在经济市场中的竞争力。^[4]

（三）有利于提高财务会计工作透明度，提高财务人员综合素质

精细化管理的实施，使得财务会计工作变得更加透明，为相关工作人员提供了更多的工作空间，可以提高相关工作人员的工作积极性。同时，财务会计工作人员在进行精细化管理后，可以通过科学的方法来提升自身的综合素质，比如采用现代化技术对相关工作人员进行培训等。随着我国事业单位财务会计工作的不断发展和完善，精细化管理已成为一种趋势。财务会计精细化管理可以提高财务会计工作透明度，让财务会计工作变得更加透明。财务人员通过精细化管理可以提升自身专业能力、学习能力、创新能力等综合素质，从而推动我国事业单位的发展。

三、事业单位财务会计工作精细化管理现状及存在的问题

（一）财务管理制度不完善，内部控制体系不健全

我国事业单位发展过程中，财务会计工作是十分重要的，但

是由于我国事业单位在财务管理方面存在着许多问题，导致了事业单位的财务会计工作质量不高。^[5] 主要表现为以下几点：首先，事业单位缺乏完善的财务管理制度，这就导致了事业单位的财务管理缺乏科学性和合理性，导致了我国事业单位在进行财务管理时无法制定出科学合理的制度；其次，我国事业单位缺乏完善的内部控制体系，这就导致了事业单位在进行财务会计工作时无法制定出科学合理的内部控制制度。

（二）财务人员精细化管理意识不强，人员配置不合理

在我国，事业单位的财务人员一般都是由相关部门按照编制进行招聘，然后进行专业的培训和教育，让财务人员掌握财务会计工作相关的知识。^[6] 但是在实际工作中，很多事业单位的财务人员并没有意识到财务会计工作精细化管理的重要性，反而觉得这是一种不必要的工作，他们认为自己只需要做好自己本职工作就可以了。除此之外，很多事业单位的财务人员在工作中也缺乏责任心，对工作不够认真仔细，只是按照上级部门下发的通知进行工作。这样做不仅影响了事业单位财务会计工作精细化管理水平的提升，还容易导致事业单位在开展各项业务活动时出现一些问题。

（三）财务管理系统不完善，信息化建设滞后

随着我国科学技术的不断发展，信息化建设成为了人们生活中不可或缺的一部分，信息技术也逐渐应用到了社会生活的各个方面，财务会计工作也不例外。在当前信息化建设的背景下，财务会计工作必须要与信息化技术相融合，才能不断提升事业单位财务会计工作效率。但是从目前我国事业单位财务管理系统来看，一些事业单位还没有建立完善的财务管理系统，不能对财务信息进行有效地处理和分析，导致事业单位在实际的工作中没有办法更好地进行精细化管理。

四、事业单位财务会计工作精细化管理的优化措施

（一）完善财务管理制度，健全内部控制体系

事业单位的内部控制体系是提高财务会计工作质量的重要保障，而事业单位财务会计管理工作又是内部控制体系中的重要组成部分，因此必须加强内部控制体系的完善。首先，要对内部控制体系进行明确，并根据相关法律法规建立一套完善的内控制度，如《事业单位财务规则》《事业单位内部控制规范（试行）》等，通过完善内控制度，保证事业单位财务会计工作质量。其次，要建立起相应的监督机制，并加强监督力度。在实际工作中，财务会计人员应不断地对内控制度进行完善与优化，并根据实际情况制定相应的监督机制。监督机制要由上级监督和下级监督两个部分构成。上级监督是指对财务会计人员进行监督，主要通过日常工作和审计等方式；下级监督是指上级对下级进行监督，主要通过考核、考察等方式。此外还可以利用网络技术对事业单位的内部控制体系进行优化与完善，如建立内部控制平台、内部控制数据库等。^[7] 同时还要加强对事业单位财务会计人员的培训与教育。通过培训教育提升事业单位财务会计人员的专业素质和能力水平；同时还要加强对事业单位财务会计人员的思想政治

教育，提高其思想道德素质和职业操守。

（二）增强财务人员精细化管理意识，优化人员配置

首先，事业单位要增强财务会计人员的精细化管理意识，在事业单位中树立精细化管理理念。事业单位是一个比较特殊的行业，在社会中具有非常重要的地位，因此需要加强对财务会计人员的培训，提高财务会计人员的素质和能力。通过培训能够让财务会计人员更加了解精细化管理理念，进而提高财务会计人员的工作效率。同时还要定期对财务会计人员进行考核和培训，定期开展专业知识和技能培训，确保财务会计工作的质量。另外还要为财务会计人员提供学习和培训的机会，提升他们对精细化管理理念的认识，能够在实际工作中更好地贯彻精细化管理理念。

其次，优化事业单位财务会计工作人员配置。要想提高事业单位财务会计工作效率，就必须优化事业单位内部岗位配置。首先要对岗位进行合理安排和分工，实现人才最大化利用；其次要不断提高事业单位财务会计人员的专业技能和职业素养；最后还要优化事业单位内部岗位配置。在对财务会计人员进行合理分配时要遵循“人岗匹配”原则，将专业技能高、职业道德强、职业素养高的人才分配到最适合他们的岗位上去。^[9]在岗位设置上要做到“能者居之”，不要出现人才浪费现象。此外还要不断优化事业单位内部岗位配置，比如可以将核算岗位与管理岗位进行分离，这样不仅能够提高核算工作效率还能保证管理工作顺利进行。除此之外还要不断优化事业单位内部岗位配置，才能更好地发挥出精细化管理的作用。

（三）完善财务管理系统，加强信息化建设

要想充分发挥出财务会计的作用，就需要不断完善财务管理系统，加强信息化建设。当前，我国很多事业单位没有建立起完善的财务管理系统，不能实现财务信息的共享，使财务会计工作效率大大降低。因此，事业单位需要加强信息化建设，通过引进先进的网络技术和计算机技术来进一步完善财务管理系统。此外，还要制定出科学合理的考核标准与制度，充分发挥出考核制度对财务会计工作质量的影响。

1. 完善会计核算制度

事业单位需要不断完善会计核算制度，使其能够对资金的流向进行准确的核算，使财务信息更加准确，也能更好地满足事业单位的发展需求。首先，要加强对财务管理制度的建设。财务管

理制度是整个财务会计工作的核心，因此需要不断加强对财务管理制度的建设工作。其次，要充分发挥出内部控制制度在财务会计工作中的作用。内部控制制度是事业单位财务会计工作进行精细化管理的基础和保障。只有保证内部控制制度得到充分发挥，才能使事业单位能够有效地对资金进行科学合理的使用，减少不必要的支出。^[9]最后，要严格规范会计核算流程。事业单位需要按照国家规定对资金进行科学合理的核算，同时还要确保各项核算工作能够规范有序地进行。

2. 加强内部控制管理，防止出现财务漏洞。

对于事业单位而言，内部控制管理是提高财务会计工作质量的重要保障。事业单位需要建立起一套完善的内部控制制度，并根据实际情况对其进行不断的改进与完善。事业单位需要加强对各部门之间的协调与沟通，使工作效率得到提高，在单位内部形成良好的工作氛围。此外，事业单位还需要在财务会计人员内部开展定期轮岗制度，使财务会计人员能够在不同的岗位上进行锻炼，提高其综合素质与专业水平。事业单位还需要定期开展员工培训工作，不断提高员工的业务能力与专业水平。

（四）强化对内部审计监督，提升财务管理质量

财务会计工作中，内部审计监督工作十分重要，在提升财务管理质量方面具有十分重要的作用。首先，内部审计监督能够加强财务管理中的风险意识，能够降低事业单位在财务管理中出现风险问题的概率。其次，内部审计监督能够提高财务会计工作人员的责任感，能够有效提高事业单位的工作效率，有利于提升财务会计工作质量。最后，内部审计监督能够及时发现和处理事业单位在财务会计工作中出现的问题。内部审计监督与财务会计管理之间存在着密不可分的关系，加强事业单位内部审计监督，能够促进事业单位财务会计管理质量不断提升。^[10]

五、结语

财务会计工作精细化管理是我国事业单位实现现代化发展的重要途径，为了更好地推动我国事业单位财务会计工作精细化管理的实施，必须要从思想观念、制度建设、工作流程和信息化建设等多个方面入手，为财务会计工作精细化管理提供有力支撑。

参考文献

- [1] 刘雅洁，凌燕，孟庆姣，等.事业单位财务会计工作精细化管理研究 [J].行政事业资产与财务，2024(10):62-64.
- [2] 李海艳.事业单位财务会计工作精细化管理探讨 [J].当代会计，2023(16):70-72.
- [3] 唐佳.事业单位财务会计工作精细化管理策略 [J].中国农业会计，2023,33(13):64-66.
- [4] 张凤兰.试论事业单位财务会计工作的精细化管理 [J].经济与社会发展研究，2020(18):2.
- [5] 李雷，田云.事业单位财务管理的科学化与精细化趋势分析 [J].市场周刊·理论版，2019.
- [6] 缪莎.事业单位财务管理的科学化与精细化趋势分析 [J].现代经济信息，2018.
- [7] 林燕.事业单位财务会计工作精细化管理对策研究 [J].乡镇企业导报，2024(12).
- [8] 茵子.事业单位财务会计工作精细化管理探究 [J].经济与社会发展研究，2024(29):0049-0051.
- [9] 田文.事业单位财务会计工作精细化管理探究 [J].商业2.0，2023:66-68.
- [10] 蓝小文.事业单位精细化财务管理研究 [J].林业勘察设计，2023, 43(4):72-76.