

企业全面预算管理与风险控制的探析

吴英

龙岩城市发展集团有限公司，福建 龙岩 364000

DOI: 10.61369/JED.2025040046

摘要：随着时代发展，企业预算管理工作应得到进一步优化，工作人员应积极引入新的预算管理模式、内容、路径，以此更好地实现对以往管理方式的革新与优化，从而实现预算管理工作的一体化改革。业财融合作为当前时兴的理念，能够为预算管理工作提供坚强的理论指导，对提升预算管理工作效果意义重大。鉴于此，本文将针对企业全面预算管理与风险控制展开分析，并提出一些策略，仅供各位同仁参考。

关键词：业财融合；预算管理；一体化改革

Analysis of Enterprise Comprehensive Budget Management and Risk Control

Wu Ying

Longyan Urban Development Group Co., Ltd., Longyan, Fujian 364000

Abstract : With the development of the times, enterprise budget management work should be further optimized. Staff should actively introduce new budget management modes, contents and paths to better innovate and optimize the previous management methods, so as to realize the integrated reform of budget management work. As a popular concept at present, business-finance integration can provide strong theoretical guidance for budget management work and is of great significance to improve the effect of budget management work. In view of this, this paper will analyze the enterprise comprehensive budget management and risk control and put forward some strategies, which are only for reference by colleagues.

Keywords : business-finance integration; budget management; integrated reform

一、企业全面预算管理与风险控制的机遇

(一) 数字技术持续发展

在当今数字化时代，数字技术的持续发展为企业全面预算管理与风险控制带来了前所未有的机遇。大数据、人工智能、云计算等新兴数字技术的不断成熟和应用，正在深刻改变企业的运营模式和管理方式。大数据技术能够帮助企业收集、整理和分析海量的内外部数据。在全面预算管理中，企业可以利用大数据技术对历史销售数据、成本数据、市场趋势数据等进行深入挖掘，从而更准确地预测未来的业务发展和财务状况，为预算编制提供科学依据。例如，通过分析不同地区、不同时间段的销售数据，企业可以精准把握市场需求的变化，合理制定各地区、各产品的销售预算。同时，大数据技术还能实时监控企业的经营数据，及时发现预算执行过程中的偏差，以便企业及时调整策略，确保预算目标的实现^[1]。

人工智能技术在企业全面预算管理与风险控制中也发挥着重要作用。人工智能算法可以模拟人类的思维过程，对复杂的预算数据和风险因素进行分析和判断。在预算编制阶段，人工智能可以根据企业的战略目标、历史数据和市场环境，自动生成多种预算方案，并对各方案的可行性和风险进行评估，为企业决策提供参考。在风险控制方面，人工智能能够实时监测企业的各项经营指标和市场动态，识别潜在的风险点。比如，通过对供应商的信

用数据、市场价格波动数据等进行分析，人工智能可以提前预警供应链风险和市场风险，帮助企业采取有效的防范措施。

(二) 新一代信息基础设施建设

新一代信息基础设施建设，如 5G、物联网、工业互联网等，为企业全面预算管理与风险控制搭建了更高效、更智能的平台，带来了新的发展机遇。5G 技术的高速度、低时延和广连接特性，使得企业能够实现实时的数据传输和交互^[2]。在全面预算管理中，企业的生产、销售、采购等各个环节的实时数据可以通过 5G 网络快速传输到预算管理系统，管理人员能够及时掌握企业的经营状况，对预算执行进行动态调整。例如，在生产环节，通过 5G 网络实时采集生产设备的运行数据、原材料的消耗数据等，企业可以及时发现生产过程中的成本异常，调整生产预算。同时，5G 技术还为企业的远程办公和协同管理提供了有力支持，使得预算编制、审批等工作可以在不同地点高效进行，提高了工作效率。

物联网技术的发展实现了企业各类物品和设备的互联互通。通过在企业的生产设备、仓库、产品等上面安装传感器，企业可以实时获取这些物品和设备的状态信息。在全面预算管理中，这些信息可以帮助企业更准确地预测设备维护成本、库存成本等。例如，通过物联网技术监测仓库中原材料的库存数量和使用情况，企业可以及时制定采购预算，避免库存积压或缺货现象的发生。在风险控制方面，物联网技术可以实时监测生产环境的安全指标、产品的质量参数等，及时发现潜在的安全风险和质量风

险，保障企业的生产经营安全^[3]。

二、企业全面预算管理与风险控制的挑战

(一) 预算管理体制机制障碍

部分企业的预算管理组织架构不合理，缺乏有效的协调和沟通机制。预算管理通常涉及企业的多个部门，如财务部门、销售部门、生产部门等。但在实际工作中，各部门往往各自为政，只关注自身的利益和目标，缺乏整体观念。财务部门在预算编制过程中可能过于注重财务指标，而忽视了业务部门的实际需求；销售部门可能为了完成销售目标而虚报销售预算，导致预算与实际情况脱节。这种部门之间的不协调使得预算编制缺乏科学性和合理性，预算执行过程中也容易出现矛盾和冲突^[4]。

预算管理制度不完善也是一个突出的问题。一些企业没有建立健全的预算编制、执行、监控和考核制度，导致预算管理工作缺乏规范性和严肃性。在预算编制阶段，没有明确的编制依据和方法，预算指标的设定随意性较大；在预算执行阶段，缺乏有效的监控措施，对预算偏差的处理不及时、不严格；在预算考核阶段，考核指标不合理，考核结果与奖惩机制脱节，无法充分调动员工的积极性和主动性。这些问题使得预算管理无法真正发挥其应有的作用，增加了企业的经营风险。

(二) 预算管理数据共享难度大

企业内部各部门之间的数据壁垒严重，数据标准不统一。不同部门使用的信息系统往往不同，数据格式和统计口径存在差异，导致数据难以整合和共享。例如，销售部门使用的销售管理系统和财务部门使用的财务核算系统在数据结构和指标定义上可能不一致，使得销售数据和财务数据无法直接对接，需要大量的人工处理，不仅增加了工作难度和成本，还容易出现数据错误。同时，各部门出于自身利益考虑，可能不愿意共享敏感数据，进一步阻碍了数据的流通和共享^[5]。

(三) 预算管理变革还存在瓶颈

传统的预算管理理念和方法根深蒂固，难以适应新的市场环境和企业发展需求。许多企业仍然采用固定预算、增量预算等传统预算编制方法，这些方法基于历史数据和经验判断，缺乏灵活性和前瞻性，无法应对市场的快速变化。例如，在市场需求波动较大的情况下，固定预算难以根据实际情况进行调整，导致预算与实际脱节。同时，传统的预算管理过于注重成本控制，而忽视了价值创造和资源优化配置，不利于企业的创新和发展。

三、企业全面预算管理与风险控制路径

(一) 以一本账、一张表解决财政支出“走后门”

在业财融合的大背景下，预算管理作为连接业务运营与财务管理的核心纽带，其目标设定与系统建设直接关系到资源配置效率与风险防控能力。明确清晰、公平、透明的预算管理目标，不仅是财政支出合规规范的基础保障，更是提升组织治理水平的关键抓手。清晰的目标能让各部门明确资源分配方向，避免资金使

用的盲目性^[6]。

构建预算管理一体化系统，需以“统一标准、统一平台、统一系统”为基本原则，实现业务流程与管控要素的深度重构。统一的技术标准与性能指标是系统高效运转的前提，它能打破不同部门、不同层级间的数据壁垒，确保预算编制、执行、核算等环节的规则一致性。在此基础上，通过优化业务流程，将预算申报、审批、拨付等环节纳入电子化轨道，可实现全流程线上闭环管理，不仅大幅提升工作效率，还能通过操作留痕实现可追溯性。

在企业全面预算管理与风险控制层面，推进政府“一本账、一张表”改革是减轻基层负担、提升管理专业性的重要举措。通过整合分散的预算数据，形成统一的核算体系，既能避免重复劳动与数据冲突，又能为决策提供连贯、可靠的信息支持。同时，需着力推动全国预算系统的深度融合，强化地方与中央预算管理的协同联动。这不仅有助于提升全国预算管理的集中性与统筹力，确保政策执行的一致性，还能促进地区间国企预算信息的互通共享，为跨区域资源调配与风险联防提供技术支撑^[7]。

(二) 树立财务风险管理意识

业财融合视域下，为进一步提升企业财务风险防控工作水平，要保证工作人员树立完善的风险管理意识，这样才能为之后企业财务风险防控工作开展打下坚实基础。为此，企业需要将财务风险防控意识融入到全体员工的日常工作中，不断提升员工对于企业财务风险防控工作的重视程度，并通过展开一些激励、培训活动，让员工认识到企业财务风险防控对于企业发展的重要价值，激励他们参与到企业财务风险防控中^[8]。企业可以组织一些和财务风险防控相关的活动和培训，加深员工对于企业风险防控的认识和理解，主要包括介绍风险防控的类型、特点、价值等，帮助员工养成良好的企业财务风险防控意识，提升员工的企业财务风险防控能力，帮助他们掌握更多企业财务风险防控技巧。企业方面可以设立专门的财务风险控制管理岗位，明确财务风险管理工作的责任，做好相应的人员安排，这样对提升财务风险控制效果意义重大。参与企业财务风险控制的人员应具备较强的企业财务风险防控知识储备和经验，制定更为合理的企业财务风险防控策略和计划，做好企业财务风险控制趋势的评测和监督。企业方面应建立一个更为完善的企业财务风险防控流程与制度，明确企业财务风险防控工作中用到的方法和目标，这样才能保证企业财务风险防控组织结构、流程的合理性。不仅如此，企业方面应加强对企业财务风险的评估和认知工作，做好监测活动，及时发现企业经营活动中的各类财务风险^[9]。

(三) 建设财务风险预警管理队伍

业财融合视域下，为进一步提升企业财务风险防控效果，必须要重视对优质管理队伍的建设，这样才能为企业财务风险防控工作的开展提供充足的人才基础。企业方面要对人才的需求展开合理分析，明确企业财务风险防控管理队伍的能力要求，并对一些有特定专长的人员进行招聘。在招聘过程中，应针对应聘者的沟通能力、分析能力等展开研究，保证选拔效果。企业结合人才需求分析的结果，可以制定一个更为合理、科学地选拔计划，这

样能吸引更多有经验的企业财务风险防控人才参与到实际工作中，这些人才具备很强的财务风险管理能力、数据分析能力等，能够很好地解决企业财务风险防控问题。另外，企业方面可以为现有员工提供一些培训计划，保证员工能够和企业一起发展。企业还需为财务管理工作人员提供相应的培训机会，让他们掌握人工智能等技术手段的应用知识，提升他们的企业财务风险防控能力。不仅如此，企业还可结合实际情况为企业提供一些实际项

目，让员工在实际项目中展开训练，这对提升他们的企业财务风险防控能力、风险预警水平有极大促进作用^[10]。结合员工的表现，企业方面可以制定一些奖励政策，对于企业财务风险防控中表现优异的员工展开奖励，这样能大幅提升员工的工作主动性、积极性。通过展开企业财务风险防控管理队伍建设，能够大幅提升企业的财务风险管理水平，让人工智能技术在企业财务风险防控中发挥更大作用。

参考文献

- [1] 马妨耀. 事业国企财务管理转型实践与业财融合研究 [J]. 活力 , 2024, 42(24): 49–51.
- [2] 吴凡. 基于业财融合的民营企业财务管理转型研究 [J]. 活力 , 2024, 42(24): 52–54.
- [3] 张朗. 基于业财融合的全面预算管理研究 [J]. 中国会展 (中国会议) , 2024, (24): 121–123.
- [4] 徐凡. 业财融合的企业全面预算管理分析 [J]. 中国会展 (中国会议) , 2024, (24): 130–132.
- [5] 郑秀霞. 全面预算管理在企业管理会计中的作用 [J]. 中国乡镇企业会计 , 2024, (16): 7–9.
- [6] 杨春柳. 基于业财融合下的电力施工企业内部控制管理问题及对策分析 [J]. 财富时代 , 2024, (12): 144–145.
- [7] 张笑吟. 基于业财融合的企业内部控制研究 [J]. 中国科技投资 , 2024, (36): 98–100.
- [8] 张晓刚. 业财融合趋势下国有企业财务管理转型探讨 [J]. 市场周刊 , 2024, 37(36): 65–68.
- [9] 于海梅. 企业业财融合存在的问题及其对策 [J]. 老字号品牌营销 , 2024, (24): 180–182.
- [10] 黄诚. 人工智能在医院业财融合中的作用及创新策略 [J]. 中国价格监管与反垄断 , 2024, (12): 102–104.