

建筑企业在数智经济背景下财务数智化转型的研究

高旭

中铁建发展集团有限公司, 北京 100043

DOI:10.61369/ASDS.2025100004

摘 要 : 随着企业对数字技术的运用和数字经济的快速发展, 财务数智化转型已成为企业发展的关键要素。时至今日, 财务共享中心已经成为大型企业集团的标配, 也基本实现了财务共享中心的基本职能, 但是如何从财务共享中心向财务数据中心转型, 成为世界一流企业财务管理体系, 是当前亟待解决的问题。基于此, 本文主要从当前建筑企业的财务数智化转型的必要性出发, 分析在建筑企业财务数智化转型过程中遇到的财务管理现状, 并结合创新财务管理思维、加强业财融合等方面提出具体的财务数智化转型的优化方案 [1], 期望能为企业的长久发展探索出一套新的财务管理模式。

关 键 词 : 数智化转型; 建筑企业; 财务管理

Research on Financial Digital and Intelligent Transformation of Construction Enterprises in the Context of Digital Economy

Gao Xu

China Railway Construction Development Group Co., LTD. Beijing 100043

Abstract : With the increasing adoption of digital technologies and the rapid development of the digital economy, financial digitalization has become a critical factor in corporate growth. Today, financial shared service centers have become standard practice for large enterprise groups, having largely fulfilled their core functions. However, transitioning from financial shared service centers to world-class financial data centers remains a pressing challenge for enterprises aiming to establish globally competitive financial management systems. This paper examines the necessity of financial digitalization in construction enterprises, analyzes current financial management challenges during the digital transformation process, and proposes optimized solutions through innovative financial management approaches and enhanced integration of business and finance. The study aims to explore a new financial management model that supports sustainable corporate development.

Keywords : digital and intelligent transformation; construction enterprises; financial management

引言

在当前的数智化浪潮中, 市场竞争日趋激烈, 机遇与挑战并存, 财务数据已成为企业经营管理决策的重要基础, 各行各业都深切感受到数智化转型的迫切性和复杂性。现代市场中的物联网、云计算、互联网、大数据、人工智能等新一代数字科技正在影响着企业的方方面面^[2], 对企业财务管理体系的重大更迭尤为突出。因此, 财务数智化转型不仅成为企业发展的新的驱动力, 更成为实现企业的可持续发展高质量发展的必要因素。

在企业数智化转型过程中, 建筑企业要提高工程项目成本管控能力, 实现企业高质量发展的稳步增长, 就需利用新的数智化技术将财务共享中心向财务数据中心转型, 同时不断助推“业财资税”深度融合, 以适应当前市场的变动、更好地满足企业经营决策、赋能业务的需求, 为企业的长久发展探索出一套新的财务管理模式。

一、建筑企业财务共享中心数智化转型的必要性

随着数智经济时代的到来, 数智化已成为推动经济发展新的驱动力量, 企业进行数智化转型已是大势所趋, 而财务转型是企

业数智化转型的具体实践, 是实现世界一流企业财务管理体系建设的强力支撑。财务作为企业价值创造管理的核心部门, 在数智化、信息化飞速发展的时代, 财务的管理模式和运营模式更需要与时俱进、不断创新、转型以满足企业多维度管理的需要。企业

应充分运用大数据、云计算等技术对财务数据进行分析，为企业发展提供财务支持，对建筑施工企业来说，掌握和应用这些技术可以在激烈的市场竞争中占据优势，同时能有效解决大型建筑施工企业下属项目机构较多，在对工程项目进行管理时需要处理大量的、高度重复的财务数据难题。

在财务数智化转型过程中，应将财务工作与业务工作相互融合，将财务共享服务中心打造成企业的数据汇集中心。深度整合企业数据、强化业财数据的融合，实现企业财务管理的数智化转型，同时探索新的财务共享模式，实现财务核算的集中管理，并实现数智化、智能化的财务预算与分析。财务的数智化转型，更能优化企业的资源，提质增效，在提高管理工作中的业财融合程度过程中，能够加强财务工作对具体业务工作的指导作用，以提升内部的财务管理效率。

在数字经济的背景下，建筑企业实现财务管理模式的转型，能够在未来竞争中占据优势地位，同时增加企业的核心竞争力，对财务数智化的整合能够更好地帮助决策者及时掌握企业当前的经营状况和资源配置情况，从而为企业决策提供更有力的财务支持，确保企业战略规划的可执行性。

二、建筑企业财务数智化转型过程中的财务管理现状

（一）财务管理思维和制度建设相对落后

建筑施工企业的特点是核算的项目、管理层级多且比较分散，但项目的财务人员未能转变观念、创新意识不强及财务人员转型滞后等问题，导致企业高业务水平的管理会计人才较少。因此，施工企业财务人员的工作仍为事后的会计核算，依旧把低附加值、高度重复的工作作为财务管理的主要工作，没有转向预算管理、绩效管理、经营分析等财务相关工作上来，在实务中大多数仍然依赖于惯性思维工作，无法完全地参与到企业日常经营决策中^[3]。

（二）财务共享中心职能相对传统

当前我国大部分企业建立财务共享服务中心仅仅是为了满足集团管控和提高财务核算准确性的需求，把部分标准化、流程化、重复性高的财务工作转移到财务共享中心集中处理。从而导致大多数企业的财务团队仍在做着大量高度重复的、低附加值的财务传统基础核算工作^[4]。例如企业全面预算管理工作，很多企业尚未建立完善的预算管理体系，导致预算管理工作仅仅流于形式，未能发挥精准考核“指挥棒”的作用。

建筑施工企业的智慧工地、OA 系统等平台产生了很多业务数据，而财务共享服务中心平台仅仅处理高度重复基础的财务工作，无法整合这些平台的数据，不能挖掘分析出对企业经营决策至关重要的信息，引导企业快速做出正确的经营决策，因此财务共享中心职能相对传统，无法实现财务分析的价值创造职能

（三）业财融合困难，内部统筹性较弱

财务数智化转型很重要的一个环节就是推进业财融合，然而目前在数智化转型的过程中，业务部门和财务部门的目标设定存在分歧：前者更注重市场拓展和产品创新，后者则关注成本控制

和风险管理^[5]。另外，业务部与财务部之间沟通渠道并不畅通，合作机制也不够健全。信息在传递过程中，常常会出现延误或失真的情况，这进一步加剧了两个部门之间的隔阂。特别是，财务部门由于对业务的了解不够充分，难以获取全面、及时的信息，导致在决策时缺乏准确的依据，无法为业务部门提供有力的支持。而业务对于财务的了解也不够充分，难以获取全面、及时的信息，从而影响了决策的质量和效率，导致无法达成一致，从而削弱了业务对财务的支持作用。

三、施工企业数智化转型阶段财务管理优化建议

（一）创新财务管理思维，健全制度建设

在数字经济背景下施工企业的财务管理工作，不再是单纯的会计核算，更多的是打造业务型财务、战略型财务、创新型财务以形成新的财务管理模式，完善制度建设，根据企业的整体战略规划持续优化财务管控体系。因此，需持续推动价值创造型财务管理模式的构建^[6]。一方面，财务管理体系内容要与企业的战略相结合，服务于企业的高质量发展战略定位，为企业实现高质量发展提供专业力量；另一方面，建筑施工企业的财务管理要从项目整体进行成本管控，做好全面预算管理、实现管理闭环，提高企业效益水平、成本管控水平、精细化管理水平。

（二）利用智能化系统，数据的高效整合

在企业数智化转型中，利用智能化系统对数据进行整合，以提升资产的使用效率，优化资本配置。例如，在预算管理和分析工作中，构建预算管理体系和分析模板不是一成不变的，特别是随着内部管理需要的增加，对预算管理和分析工作也要求越来越精细，需要在海量数据中，进行有效挖掘与提炼，形成完整、可利用的内部管理报告。再如，通过对经营活动进行分析，很多的业务数据，来源于业务系统的数据采集，而分析也不能再是事后的财务数据，而是前沿的业务数据，尚未反映在财务账面。因此，对经营活动的分析重心需要转向对未来的预测和数据的挖掘分析。

（三）推动业财融合，建立财务共享数据中心体系

业财融合意味着打破财务部门与业务部门之间的壁垒，使财务工作深入到业务的各个环节，实现财务与业务的有机结合。对于建筑企业而言，建立业财融合的财务共享数据中心，能够整合企业内部的财务与业务数据，形成一个统一的数据资源池^[7]。通过对这些数据的深度挖掘与分析，企业可以更加全面、准确地了解各个项目的成本、进度、质量等关键信息，为项目全面预算、决算提供有力的数据支持，从而确保决策的科学性与准确性。

（四）建立司库管理系统，提高资金使用率

司库管理系统的建立也是财务数智化转型的重要组成部分，它能够实现企业资金的高效管理与调配，提高资金使用效率，降低资金风险。同时，与财务共享数据中心相结合，能够为企业提供更加实时、准确的资金信息，进一步增强企业的财务管理能力。目前司库管理系统正从传统的“资金管控”角色，向“价值创造”与“战略支撑”中心演进。使其成为一个更具有操作性的

工具，同时还是一个集成了数据分析、智能决策与前沿技术的战略平台。

（五）打造完整科学的财务体系，实现良好的财务管理

在数字经济背景下，建筑企业可以利用大数据、人工智能等先进技术，对财务数据进行实时监控与分析，及时发现潜在的风险与问题，并采取相应的措施加以解决，打造数据化、智慧化、精细化管理的财务体系，实现价值创造型财务管理。同时，优化成本投入与产出的比例，提高企业的运营效益。

（六）建立财务共享标准体系，统一数据标准

财务共享标准体系作为集团财务共享建设的基础和业财融合的关键内容，对于建筑企业的财务数智化转型具有重要意义，它能够规范财务流程，统一数据标准，提高财务信息质量，确保财务数据的准确性、完整性和及时性，使企业可以有效控制管理成本，提高财务工作对业务工作的支持与指导作用，使业务活动更好地符合企业发展需求，从而增强企业的运营效益，提高企业的管理稳定性。

（七）打造数智化的财务管理平台，推动“业财资税”深度融合

积极打造数智化的财务管理平台，推动“业财资税”深度融合，积累企业的数据资产，并深入挖掘这些数据资产的价值^[8]。同

时，充分利用云计算、大数据、人工智能等先进信息技术，构建一流的财务管控体系^[9]，以创新思维为核心，共建数智化管理体系，不断提升数字战斗力，进一步提高财务管理的自动化水平，为决策提供更加精准的支持。最后，加强数据治理和信息安全，确保数据的完整性和安全性，避免数据泄露和不当使用，建立可靠的数据生态环境，确保企业在未来竞争中占据优势地位。

四、结论

面对数智化转型的大潮，施工企业必须抓住当前转型机遇，通过建设高效的财务共享中心，打造智能化的管理平台，推动财务管理向数智化、智能化的方向发展。建筑企业要提高工程项目成本管控能力，实现企业高质量发展的稳步增长，利用新的数智化技术将财务共享中心向财务数据中心转型，同时不断助推“业财资税”深度融合^[10]，以适应当前市场的变动、更好地满足企业经营决策、赋能业务的需求，唯有如此，企业才能在新的产业变革中取得先机，实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全地发展。

参考文献

[1] 刘行波. 施工企业数字化转型下的财务管理研究 [J]. 财务管理研究, 2022, 4(3): 17.
[2] 张钰. 数字化转型背景下 B 集团财务共享服务中心优化研究 [D]. 山东大学, 2021.DOI: 10.27272/d.cnki.gshdu.2021.001886.
[3] 黄芳. 建筑企业财务数智化成熟度模型构建 [J]. 财务管理研究 2024.
[4] 赵晶. 建筑企业智慧财务体系构建研究 [J]. 财务管理研究 2024.
[5] 陈洁. 财务数智化与建筑企业核心竞争力提升 [J]. 财务管理研究 2024.
[6] 王小文. 企业集团财务共享服务中心建设研究 [J]. 会计师, 2021(24): 47-48.
[7] 王瑞. 基于财务共享服务的财务转型研究 [J]. 投资与创业, 2021, 32(23): 150-152.
[8] 李琳. 财务机器人对建筑企业会计工作的影响 [J]. 财务管理研究 2024.
[9] 唐洁. 数字经济下建筑企业财务管理转型研究 [J]. 中国中小企业, 2021, (11): 166-167.
[10] 郑俊萱. 建筑企业财务共享服务中心建设研究 [J]. 财务管理研究 2024.