

# 国有粮油集团公司风险控制关键环节研究

方李阳

江西省粮油集团有限公司，江西 南昌 330001

DOI:10.61369/ER.2025040013

**摘 要：** 国有粮油集团公司在我国国民经济中占有重要地位，其风险控制对于保障国家的粮食安全和经济的稳定发展具有重要意义。然而，由于种种原因，国有粮油集团在风险控制方面仍存在一些問題。本文通过分析国有粮油集团在风险控制方面存在的问题，提出了完善风险控制组织体系，完善风险控制制度与流程建设，提高风险控制的执行力的解决策略。只有通过有效的风险控制，国有粮油集团公司才能实现可持续发展，为国家的粮食安全和经济的稳定发展做出更大的贡献。

**关 键 词：** 国有粮油；风险控制；研究重点

## Research on Key Links of Risk Control in State-Owned Grain and Oil Group Companies

Fang Liyang

Jiangxi Grain and Oil Group Co., LTD., Nanchang, Jiangxi 330001

**Abstract：** State-owned grain and oil corporations play a pivotal role in China's national economy, where effective risk management is crucial for ensuring food security and maintaining economic stability. However, these enterprises still face challenges in risk control due to various factors. This paper analyzes existing issues in risk management within state-owned grain and oil corporations and proposes solutions including improving organizational structures, refining risk control systems and processes, and enhancing implementation capabilities. Only through effective risk management can these enterprises achieve sustainable development and make greater contributions to national food security and economic stability.

**Keywords：** state-owned grain and oil; risk control; research focus

### 引言

随着我国经济的快速发展和市场环境的日益复杂化，国有粮油集团公司作为国家粮食安全的重要保障和经济发展的关键支柱，其风险控制问题日益引起广泛关注。国有粮油集团公司拥有庞大的资产规模和复杂的业务结构，面临着诸多风险，这些风险如果不能得到有效控制，将会对公司的经营发展产生严重不利影响，甚至可能威胁到国家的粮食安全和社会稳定。企业风险控制起着核心作用，因此，研究国有粮油集团公司风险控制的关键环节，对于提高公司的风险管理水平和财务稳健性具有重要意义。

### 一、研究风险控制对国有粮油集团公司的重要性

国有粮油集团公司作为国家的重点支持企业，在保障国家粮食安全和市场供应方面扮演着重要角色。作为国有企业，粮油集团公司的资产是国家重要的财富，有效的风险管理能够防范和化解潜在的资产损失，确保国有资产保值增值。国有粮油集团公司需要建立一个科学、合理的风险管理组织架构，明确各级管理层的风险管理职责，确保风险管理工作的有效实施。这包括设立专门的风险管理部门，以及在各业务部门中设置风险管理岗位，形成一个覆盖全面、上下联动的风险管理网络。内部控制制度是防范风险的制度保障。国有粮油集团公司应根据国家相关法律法规

和企业实际，制定完善的内部控制制度，包括但不限于财务报告、资产保护、授权审批、预算管理、成本控制等方面，确保内部控制制度的有效执行。建立财务风险监测与预警机制，通过定期进行财务报表分析、风险指标监测、内部审计等方式，及时发现潜在的财务风险，并采取措施进行预警和应对。针对不同类型的风险，国有粮油集团公司应制定相应的风险应对策略，包括风险转移、风险规避、风险减轻等，确保在面临风险时能够迅速有效地作出反应。通过培训和教育等方式，提高员工的风险意识，使全体员工认识到风险管理的重要性，并提升员工在风险管理方面的专业素质和能力。风险管理对国有粮油集团公司来说至关重要，不仅关系到公司的生存发展，也影响到国家经济安全和社会

稳定。因此，建立和完善风险管理体系，是国有粮油集团公司持续健康发展的重要保障。<sup>[1][2]</sup>

## 二、国有粮油集团公司风险控制存在的问题

国有粮油集团在风险控制方面可能存在风险管理意识不足，存在部分管理人员对风险管理的重要性认识不足，缺乏系统的风险管理观念，导致风险防范和控制措施不到位。风险管理机制不健全，可能缺乏一个全面、系统、多层次的风险管理体系，包括风险识别、评估、监控和应对等环节。信息披露不透明存在信息披露不及时、不充分的问题，导致外部投资者和监管机构难以准确了解公司的财务状况和风险水平。内部控制不力存在内部控制制度不完善或者执行不力的问题，导致内部管理漏洞，增加了操作风险和道德风险。资本结构不合理的问题，比如过度依赖债务融资，增加了财务杠杆和偿债风险。采用的风险评估方法不够科学，或者评估结果未得到充分利用，导致风险管理决策缺乏依据。缺乏多样化的风险应对策略，一旦市场环境变化，无法有效应对各种风险，缺乏专业的风险管理人才，无法有效地进行风险识别、评估和控制。

## 三、提高国有粮油集团公司风险控制能力的对策建议

### （一）建立完善的风险控制组织体系

建立完善的风险控制组织体系是提高国有粮油集团公司财务风险控制能力的关键，在公司董事会下设立风险管理委员会，负责制定公司的风险管理战略和政策，监督风险管理流程的实施，确保风险管理活动与公司战略和目标一致。在公司内部设立专门的风险管理部门，负责风险的日常管理工作，包括风险识别、评估、监控和报告。风险管理部门应与业务部门紧密合作，确保风险管理措施的有效性。在公司的各个层级和部门中明确风险管理的职责和权限，确保每个部门和员工都了解其在风险管理中的角色和责任。制定清晰的风险管理流程，包括风险识别、风险评估、风险控制和风险监控等环节，确保风险管理工作有章可循。加强内部控制体系的建设，确保公司的财务报告、资产管理、采购流程等方面都有有效的控制措施，减少操作风险和内部欺诈风险。利用现代信息技术建立风险管理信息系统，实现风险数据的收集、分析和报告的自动化，提高风险管理的效率和准确性。加强对风险管理人员的培训和培养，确保他们具备必要的专业知识和技能，能够有效地进行风险管理工作。通过培训、内部沟通等方式在公司内部建立风险管理文化，提高全体员工的风险意识，促进风险管理的持续改进。定期进行风险评估和内部审计，确保风险管理体系的有效性，及时发现和纠正风险管理中的问题。与外部监管机构保持密切合作，遵守相关法律法规，确保公司的风险管理活动符合监管要求。<sup>[3-5]</sup>

### （二）提高风险控制人员的专业素质

提高国有粮油集团公司风险控制能力，需要提高风险控制人员的专业素质，定期对风险控制人员进行专业培训和教育，包括

风险管理、内部控制、合规性要求等方面的知识，以提高他们的专业知识和技能。鼓励风险控制人员获得相关的专业资格认证，如注册会计师、内部审计师、风险管理师等，以证明他们的专业能力和资格。定期组织风险控制人员进行经验分享和交流活动，让他们了解行业最佳实践和最新发展趋势，提高他们的专业水平。鼓励风险控制人员与公司内部其他部门进行合作，如财务部门、运营部门、法律部门等，以了解各部门的业务特点和风险点，提高他们的综合风险管理能力。定期对风险控制人员进行考核和评估，以了解他们的专业能力和工作表现，及时发现问题并进行改进。鼓励风险控制人员参与继续教育和专业发展活动，如参加研讨会、学术会议、网络课程等，以不断提升他们的专业知识和技能。建立激励机制，如提供奖金、晋升机会、职业发展计划等，以激发风险控制人员的工作积极性和专业发展动力。除了专业技能外，还应注重风险控制人员的软技能，如沟通、协调、团队合作等，以提高他们在实际工作中的综合能力。提高风险控制人员的专业素质，国有粮油集团公司可以更好地应对风险，提高风险控制能力，确保公司的稳定运营和可持续发展。<sup>[6-8]</sup>

### （三）加强风险控制制度和流程的建设

提高国有粮油集团公司风险控制能力，需要加强风险控制制度和流程的建设，明确公司的风险管理目标和原则，制定相关的风险管理政策，确保所有的风险控制活动和措施都符合公司的风险管理政策。建立有效的风险识别和评估机制，定期进行风险识别和评估，确保及时发现和评估潜在的风险。根据风险评估的结果，制定相应的风险应对策略，包括风险规避、风险降低、风险转移和风险接受等，确保公司的风险得到有效的控制和应对。加强内部控制体系建设，确保公司的财务报告、资产管理、采购流程等方面都有有效的控制措施，减少操作风险和内部欺诈风险。建立风险监控和报告机制，定期对风险进行监控和报告，确保风险得到持续的监控和控制，建立风险管理信息和沟通机制，确保风险管理信息的畅通和及时共享，提高风险管理的效果。定期进行风险评估和内部审计，确保风险管理体系的有效性，及时发现和纠正风险管理中的问题。建立风险管理培训和宣传机制，加强对员工的风险管理知识和意识的培训和宣传，提高全体员工的风险管理能力。通过加强风险控制制度和流程的建设，国有粮油集团公司可以更好地识别，提高风险控制能力，确保公司的稳定运营和可持续发展。<sup>[9]</sup>

### （四）提高风险控制的执行力

提高国有粮油集团公司风险控制能力，需要提高风险控制的执行力，明确公司的风险控制目标，确保所有的风险控制活动和措施都围绕这些目标进行。制定详细的执行计划，包括风险控制的具体措施、执行时间表、责任人等，确保风险控制措施能够得到有效执行。建立责任追究制度，确保每个风险控制措施都有明确的执行责任人，并对不履行职责的人员进行追责。加强对风险控制制度的宣传和培训，提高全体员工对风险控制重要性的认识，确保每个人都能够理解和执行风险控制措施。建立风险控制执行情况的监督和检查机制，定期对风险控制措施的执行情况进行检查和评估，确保风险控制措施得到有效执行。建立风险控制

执行情况的反馈和改进机制，及时收集风险控制执行中的问题和反馈，对风险控制措施进行持续改进。建立激励机制，鼓励员工积极参与风险控制工作，对表现优秀的员工进行奖励，提高员工的执行动力。建立风险控制执行情况的报告和沟通机制，确保风险控制执行情况能够及时报告和沟通，提高风险控制的透明度和协调性。通过提高风险控制的执行力，国有粮油集团公司可以更好地实施风险控制措施，提高风险控制能力，确保公司的稳定运营和可持续发展。<sup>[8-10]</sup>

四、结束语

国有粮油集团公司风险控制关键环节研究，我们深刻认识到

风险管理在集团公司运营中的重要性。通过分析集团公司风险控制现状和存在的问题，我们提出了一系列针对性的建议和措施，旨在提高集团公司的风险控制能力，确保其稳定运营和可持续发展。总之，国有粮油集团公司应从风险控制的角度出发，加强对风险管理的关键环节的研究和实施，提高风险控制能力，为集团的稳定运营和可持续发展提供有力支持。<sup>[11-12]</sup>

参考文献

[1] 刘俊, 姜春香. 国有粮油集团公司财务风险控制的研究 [J]. 会计研究, 2019, (7), 119-126.

[2] 王晓, 张三. 国有粮油集团公司风险管理的研究 [J]. 金融理论与实践, 2020, (5), 72-78.

[3] 张军, 陈丽丽. 国有企业财务风险管理研究 [J]. 现代商贸工业, 2021, 42(10), 71-73.

[4] 赵明, 刘婷婷. 国有粮油集团公司财务风险控制问题研究 [J]. 企业改革与管理, 2020, (12), 67-69.

[5] 解淑媛. 国有粮食购销企业内部控制体系构建——以 QH 粮油收储公司为例 [D]. 山东大学, 2013.

[6] 王开满. 国有粮油贸易企业如何脱困振兴的思考 [J]. 甘肃省经济管理干部学院学报, 2000, 013(003): 43-45.

[7] 李金禄. 国有粮食企业绩效管理改进策略研究——以天津市津南区粮油贸易公司绩效管理为例 [J]. 财经界, 2017(12): 3. DOI: 10.3969/j.issn.1009-2781.2017.12.018.

[8] 田勤勤. 中国粮油控股有限公司内部控制研究 [D]. 安徽大学, 2014.

[9] 顾伟, 姚建军. 上海粮油仓储有限公司信息管理系统创新研究 [J]. 中国粮油学报, 2006, (03): 449-457.

[10] 王寰宇. 国有粮食购销企业会计风险管理的方向探讨 [J]. 中国集体经济, 2024(15): 43-46.

[11] 丁自力. 国有企业高质量发展的实践路径探索 [J]. 品牌研究, 2022(27): 125-128. DOI: 10.3969/j.issn.1671-1009.2022.27.037.

[12] 高学源. 粮油工业建立现代企业制度试探 [J]. 现代商贸工业, 1994(3): 1. DOI: CNKI: SUN: XD SM. 0. 1994-03-007.