

探析建筑施工现场文明施工管理

蓝维众

惠盟电力科技有限公司, 广东 广州 510000

DOI:10.61369/ETQM.2025120035

摘要：文章系统阐述了建筑工程中现场施工管理与文明施工的核心要义与实践路径。文章剖析了当前施工现场在秩序、技术、监理等方面存在的典型问题与潜在风险。针对这些问题，提出了一套完整的文明施工管理体系，涵盖了理念培育、制度构建、培训机制、方案制定及环境保护五大维度，旨在通过标准化的流程、明确的责任划分和持续的过程优化，为项目实现安全、高效、绿色的建设目标提供理论依据与实践指导。

关键词：建筑施工现场；文明施工；管理

Analysis of Civilized Construction Management at Building Construction Sites

Lan Weizhong

Huimeng Power Technology Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong 510000

Abstract : This article systematically elaborates on the core principles and practical approaches to on-site construction management and civilized construction in building engineering projects. It analyzes typical issues and potential risks in current construction sites concerning order, technology, supervision, and other aspects. In response to these challenges, a comprehensive civilized construction management system is proposed, encompassing five key dimensions: concept cultivation, institutional framework establishment, training mechanisms, plan formulation, and environmental protection. The system aims to provide theoretical foundations and practical guidance for achieving safe, efficient, and environmentally friendly construction objectives through standardized processes, clear responsibility delineation, and continuous process optimization.

Keywords : construction site; civilized construction; management

引言

传统的粗放式管理模式已难以适应现代工程建设的需要，尤其在保障施工安全、控制项目成本、提升工程质量及落实环境保护等方面面临严峻挑战。在此背景下，强化现场施工管理、全面推进文明施工，已成为提升企业核心竞争力、促进行业可持续发展的必然选择。文章旨在通过系统分析现场施工管理的必要性、当前存在的突出问题以及有效的管理措施，构建一个多层次、全方位的管理框架，为实现工程项目的综合效益最大化提供系统性思路与方法支撑。

一、现场施工管理的必要性与重要性

(一) 提升工程进度与施工质量的管控水平

在工程项目正式启动之前，便需系统性地完成整套现场施工管理方案的编制工作。该方案的核心在于，必须前瞻性地审视施工全周期所涵盖的各个环节，并精准预判各环节可能出现的各类难点与风险。值得注意的是，管理策略并非一成不变，它需要依据工程规模与复杂程度进行动态调整，针对不同施工阶段的特点设计相应的管理重点，以确保方案始终与现场实际高度契合。进入实质施工阶段后，各项作业必须坚决依据已审批的方案推进，确保执行过程不走样。这种对计划的严格遵从，是推动工程按预定节奏推进、并保障最终产出品质的关键驱动力。当每一个独立

的施工环节都能达到既定的质量标准时，这些优质环节的累积效应便自然构筑起项目整体的质量大厦。

(二) 保障项目各方利益并实现协同增值

施工管理本质上是一项需要多方协作的系统工程，而非单方面行为。项目参与各方，包括建设单位、施工单位及监理单位等，均需在项目全过程中积极协同。从前期管理预案与标准体系的构建，到现场作业人员的具体落实，每一个环节都是高质量完成工程建设的根本前提。各方在项目中承担着不同的职责与定位，无论是在方案制定、过程执行还是质量监督方面，都发挥着不可或缺的作用。当每一个管理环节都能够精准、高效地落地执行时，其综合效益将在项目交付时得到充分体现。一个能够高效推进且品质达标的工程项目，本身就是对各方核心利益的有力保

障。例如，工期的有效控制能够直接减少时间成本，而质量的稳定则显著降低了后期维护与返工的费用。这种成本结构的优化，最终将转化为参与各方实际利润的提升，从而真正形成互利共赢的良好局面^[1]。

（三）强化现场管理对综合效能的提升作用

在工程项目中建立并运行一套标准化的管理体系，其首要目标是确保所有现场操作人员的安全与健康，并在此基础上通过优化流程来压缩工期。这种对效率的追求，直接转化为成本的节约与项目整体收益的提高。若能对每个独立的施工工序进行效率分析与优化，即使微小的改进也能通过累积效应，对项目整体工作效能的提升产生巨大推动作用。一套健全的管理体系所带来的价值，远不止于效率的单一维度。它通过前瞻性的风险识别与预案，系统性地规避了施工中可能出现的各类障碍与不确定性。同时，该体系通过明确权责、规范流程，为项目管理各阶段及现场各工种的工作都建立了清晰的标准与路径，从而在根本上为工作效率的持续提升提供了机制保障。

二、建筑施工现场文明施工管理存在的问题

（一）施工现场存在的典型问题分析

施工场地环境具有高度的复杂性与动态性，其中潜藏的安全风险因素往往十分突出。实现有效的现场管理，需要对作业人员、机械物资的存放及工艺方法等关键要素进行系统性协调，以此维持作业环境的有序与规范。然而，部分项目现场因管理措施缺失或执行不力，常出现秩序紊乱的局面，且现场团队往往缺乏有效识别与处理这些管理缺陷的能力。由于缺乏一套系统、科学的管理机制作为指导与约束，施工人员的具体操作易偏离既定的技术规范与安全要求。与此同时，设备与建筑材料随意堆放、布局失当的现象也普遍存在，这进一步引发了不同施工工序之间的冲突与干扰。上述问题的交织叠加，直接导致现场安全事件屡有发生。此类状况不仅严重阻碍了工程建设的正常推进，还可能引发更为严重的安全事故，最终给项目带来显著的经济损失与负面影响^[2]。

（二）技术能力与管理短板带来的质量风险

建筑工程对技术应用及人员专业素养均提出了较高标准，这些要素直接关系到工程实施的最终成效。然而，施工现场的人力资源配置往往呈现多元化特点，许多作业人员的技能水平与实际经验，难以完全达到现行技术规范与质量要求。这种能力与岗位之间的差距，容易在实际操作中转化为具体的技术偏差与工艺缺陷。部分项目在技术管理层面存在明显薄弱环节，未能建立系统化、标准化的监督流程，也缺乏对技术实施质量进行持续跟踪与闭环核查的机制。在此环境下，现场违规操作、工艺不达标、工序混乱等现象时有发生，进而对整体施工质量形成持续的负面影响。此外，由于人员岗前培训与技能认证机制不够健全，未能充分发挥其在提升人员素质与筛选合格作业人员方面的应有作用，使得施工质量从源头上难以得到稳定与可靠的控制。

（三）工程监理环节存在的突出问题

工程建设包含众多紧密衔接的工序，监理工作的核心价值在

于确保每一环节均能得到有效管控。尤其在技术标准严、作业环境复杂的项目中，监理机制对保障工程品质、提升建设效率具有关键作用，能显著降低各类质量与安全风险。然而，部分项目主体对监理功能的重要性认识不足，未能赋予其应有的权威与独立性。即便设置了监理程序，也常因形式化严重而难以落地——表现为现场监理人员配置不足，或部分监理人员专业能力欠缺，导致监督体系无法发挥实质性作用。在此类情况下，即使施工现场暴露出安全隐患或工艺缺陷，监理系统也难以及时识别并有效处置，致使问题积压甚至恶化。更严重的是，少数监理人员因职业素养缺失，出现履职不到位、数据造假甚至徇私舞弊等违规行为。这类现象不仅直接削弱了监理体系的公信力，更对整个工程的质量安全体系构成严重威胁^[3]。

三、建筑施工现场文明施工的管理的有效措施

（一）强化文明施工理念与责任体系

在人员准入环节，施工企业需设立严格的招聘考核标准，确保新入职人员具备基本职业素养。正式上岗前，应组织系统的文明施工专项培训，帮助其全面理解文明施工规范。对于已在岗的施工人员，同样需要定期开展持续性培训教育，不断巩固和更新其专业知识。培训内容应涵盖建筑材料与机具的规范存放、设备的定期保养与安全操作流程等实操要点，同时着重阐释文明施工对工程质量、安全效益及企业形象的重要价值，从而在思想层面提升全体人员的自觉意识。项目管理层应结合工程特点与现场条件，制定具有针对性的文明施工管理制度，将责任逐级分解至各部门及具体岗位，形成清晰的责任网络。在此基础上，配套建立有效的激励与约束机制：对文明施工表现突出的个人或班组给予物质或荣誉奖励；对违反规定的行为则按章处罚，维护制度的严肃性。项目管理团队自身更需率先垂范，通过加强现场巡查与动态监督，对施工各环节进行全过程管控，及时发现并纠正不文明施工现象，为文明施工的常态化实施提供有力保障。

（二）构建系统化文明施工管理体系

文明施工的有效实施，必须依托于科学完善的管理制度作为根本保障。针对当前部分项目管理规范尚不健全的现状，需持续对现有制度进行动态优化与细化完善。项目管理层在推进文明施工过程中，应当切实履行管理职责，严格依据规章制度开展常态化巡查与专项检查工作。在施工现场关键区域，需统一设置标准化、可视化的文明施工标识与安全警示牌，通过持续的环境提示强化作业人员的文明施工意识。同时，应根据场地实际条件对各类施工物资进行分区规划管理，明确划定建筑材料堆放区、机械设备停放区及建筑垃圾临时储存区，确保场区内运输通道与消防通道始终保持畅通状态。此外，必须特别重视施工现场用电安全管理，所有配电装置与线路敷设均应符合行业安全技术规范，并由专业电工进行定期维护与检测，从源头上消除因违规用电可能引发的安全隐患^[4]。

（三）构建系统化培训机制以提升文明施工素养

文明施工的有效推进，既要求管理人员严格遵循规章制度履

行管理职责，也需要施工人员按照标准规范进行规范作业。为全面提升管理人员与施工人员的文明施工意识和专业技能，必须建立系统化、周期性的培训机制，通过持续的教育引导实现整体素养的优化与进步。在培训内容设置上，应针对不同岗位设置差异化课程；管理人员侧重学习现代管理方法与现场协调技巧，施工人员则聚焦于规范操作流程与专项工艺技能。所有培训中需反复强调文明施工的核心价值与实际意义，使参训人员从思想认知到实操能力全面契合文明施工标准。这种系统化的素质提升，有助于显著减少因人为因素引发的施工质量问题，有效控制现场安全风险，防范可能由此导致的财产损失。为确保培训成效，首先要制定结构完整的培训计划，明确参训对象、教学内容、时间安排与实施方式，保障培训的全面覆盖与有效落实。其次，培训安排应紧密结合项目实际进度与现场条件，善于运用正在发生的施工案例进行情景教学，增强培训的针对性与现实指导价值^[5]。

（四）构建科学有效的文明施工管理方案形成机制

文明施工管理方案通过明确具体的管理要求和操作规程，为施工现场提供系统性的指引与规范约束。因此，方案的制定必须注重与实际工况的契合度，确保其具备针对性、客观依据及可操作性。在方案编制初期，应以项目文明施工管理目标为基础导向，将方案内容与现有的管理制度、检查标准及考核机制紧密衔接，形成环环相扣、协同运作的管理体系。编制过程中，需全面掌握与工程相关的技术规范和专业规程，尤其应重视施工材料的验收标准、工艺样板的实施要求以及关键工序的参数控制等专业内容。这些技术性较强的部分，应由具备相应资质和实践经验的专业人员负责制定，以保证方案的技术严谨性。通过跨部门评审、专家论证等方式，对其中所提出的管理措施、技术路径及资

源配置进行多维度评判，确保整套方案在专业上是可靠的，在实施层面是合理且高效的，从而为后续的现场执行奠定坚实基础。

（五）构建科学有效的环境保护实施体系

环境保护作为文明施工管理的核心环节，需要在施工全过程中建立系统化的运行机制。该机制的构建应立足施工现场及周边区域的环境特征，制定具有针对性的保护策略与实施方案。以施工现场常见的扬尘控制为例，可采取多维度综合治理方式：对场内运输道路与作业区实施定期洒水降尘，有效抑制粉尘扩散；对水泥、砂石等易产生扬尘的建材实行分类苫盖或密闭存储；同时在施工边界区域增设防尘网或利用既有绿化带形成生态屏障，多措并举降低扬尘对周边环境的污染。此外，施工噪声管控同样需要系统治理。通过科学规划高噪声工序的作业时段，避开居民休息时间；在噪声源周边设置隔音围挡或移动式声屏障；加强对机械设备的定期检修与润滑保养，从源头上降低运行噪声；必要时还可通过工艺优化与设备升级，实现噪声的主动控制。

四、结束语

综上所述，现场施工与文明施工管理是一项贯穿项目全生命周期的系统工程，其有效性直接关系到工程建设的成败。通过前瞻性的管理策划、动态化的过程控制以及系统性的问题防治，不仅能够显著提升施工效率与工程质量，更能有效保障项目参与各方的根本利益，实现经济、社会与环境效益的协同共赢。未来，将文明施工理念深度融入日常管理的每一个环节，从而推动项目管理水平向标准化、精益化和绿色化的方向不断迈进，为行业的高质量发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]高宁.建筑施工现场文明施工管理研究[J].林区教学,2019(12):45-47.
- [2]杨志东.建筑施工现场文明施工管理探讨[J].建筑·建材·装饰,2022(10):43-45.
- [3]蔚彤.基于建筑施工现场文明施工管理的研究[J].建筑·建材·装饰,2024(6):55-57.
- [4]陈海军.建筑施工现场文明施工管理研究[J].建材与装饰,2019(29):151-152.
- [5]闫文娟.基于建筑施工现场文明施工管理的研究[J].建材发展导向(上),2021,19(5):45-46.