

探究建筑工程建设管理中项目成本管理的应用

柏柠

珠海铧龙装饰有限公司, 广东 珠海 519000

DOI:10.61369/ETQM.2025120042

摘要 : 建筑工程成本管理是项目成功实施的核心环节, 文章系统阐述了施工预算在成本管控中的关键作用, 深入分析了当前工程建设项目的成本意识、管理方法、体系完善度、市场环境认知、动态监控及多维协同等方面存在的突出问题, 并提出了构建科学管理体系、推进信息化建设、提升团队素质、强化材料管控、建立动态监控机制及推动一体化管理等针对性策略, 以期为提升建筑工程项目成本管理水平提供理论参考与实践指导。

关键词 : 建筑工程; 建设管理; 项目成本管理

Exploring the Application of Project Cost Management in Construction Project Management

Bai Ning

Zhuhai Hualong Decoration Co., Ltd., Zhuhai, Guangdong 519000

Abstract : Cost management in construction engineering is a core aspect for the successful implementation of projects. This article systematically elaborates on the crucial role of construction budgeting in cost control, thoroughly analyzes prominent issues in current engineering construction projects regarding cost awareness, management methods, system completeness, understanding of market environments, dynamic monitoring, and multi-dimensional collaboration. It also proposes targeted strategies such as establishing a scientific management system, promoting informatization construction, enhancing team capabilities, strengthening material control, implementing dynamic monitoring mechanisms, and advancing integrated management, aiming to provide theoretical references and practical guidance for improving cost management levels in construction engineering projects.

Keywords : construction engineering; construction management; project cost management

引言

在实际工程实践中, 许多项目仍面临成本意识薄弱、管理手段滞后、体系不健全等挑战, 导致成本失控现象频发。因此, 深入剖析成本管理存在的问题, 探索科学有效的应用策略, 对推动建筑业高质量发展具有重要的现实意义。本文旨在通过系统梳理施工预算的重要性, 分析当前成本管理面临的困境, 并提出具有可操作性的改进路径, 为行业实践提供参考。

一、建筑工程成本管理当中施工预算的重要性

(一) 施工预算是实现最优成本方案的关键工具

在建筑行业中, 施工预算因其突出的实用性和显著优势, 已成为众多施工企业高度重视的管理工具, 并获得了大规模的应用。建筑企业若想达成效益的最大化目标, 就必须依托施工预算提供科学、可靠的数据支持。在项目招标阶段, 全面贯彻成本管理理念, 有助于施工企业在提高经济收益的同时, 有效控制实际建造成本。在预算编制过程中, 不同的组织方案与施工工艺选择会直接影响预算结果, 进而造成施工成本产生明显波动。因此, 建筑项目中的预算编制人员需深入分析各类影响因素, 综合评估各方面条件, 制定出合理且高效的成本管控计划, 从而切实提升

建筑企业的整体利润水平。

(二) 施工预算是成本管控的核心与关键环节

在建筑工程领域, 施工预算人员应当深刻认识到预算管理在整个成本控制体系中的关键地位。通过科学运用预算方法, 并将其与具体的施工技术和工法有机结合, 能够有效优化资源配置, 减少不必要的开支, 从而实现预算管控的根本目标。从企业管理层面来看, 还需要建立健全内部管控机制, 对预算目标进行严格审核与动态评估, 通过持续的总结分析和及时调整, 确保预算执行始终围绕企业经营目标展开。在这一过程中, 加强部门间的协作配合尤为重要, 顺畅的沟通机制和高效的团队合作, 不仅能够提升预算执行的效率, 还将显著增强建筑企业的整体市场竞争力与盈利水平^[1]。

(三) 施工预算是保障工程项目顺利推进的重要支撑

为实现建筑工程企业的战略发展目标，企业管理层需对项目建设标准建立系统且与时俱进的理解。通过积极引入先进施工技术，并促进其在各环节的深度融合与渗透，企业能够在精准控制工程整体造价的基础上，建立起科学有效的创新机制。这种以预算为导向的管理模式，不仅有助于构建规范化的成本控制体系，更能推动企业在动态变化的市场环境中保持稳健运营，实现可持续发展。实践证明，将预算管理贯穿于项目全生命周期，可以有效协调资源分配，优化施工流程，为工程项目的按期优质完成提供坚实保障。

二、工程建设项目成本管理存在的问题

(一) 成本管控意识亟待提升

当前建筑行业中，不少施工企业在造价管理方面尚未建立足够强烈的意识。需要说明的是，这种意识薄弱并非指企业完全忽视成本问题——事实上，追求以最小投入获取最大回报是包括施工企业在内的所有市场主体的基本诉求。问题的本质在于，虽然多数企业在理念层面认同成本控制的重要性，但在实践层面却缺乏系统性的落实。这种认知与行动之间的落差主要体现在：企业未能将成本管控置于战略高度予以重视，也缺乏对成本控制方法的主动探索与深入研究。其直接后果就是成本管理工作始终停留在表面层次，难以对项目经济效益和社会效益的实现形成有效支撑。以某住宅建设项目为例，由于在成本规划阶段未能充分考虑造价决策对工程安全性的潜在影响，将管控重点过度集中于材料采购环节，忽视了其他关键因素的综合调控，最终造成成本控制体系整体效能低下，难以达成预期的管理目标^[3]。

(二) 成本管理方法亟待更新

在当前诸多工程项目的成本管控实践中，不少企业仍沿用传统手工操作为主的管理模式，未能将现代化的技术手段有效融入造价管理体系中。这种滞后性直接制约了成本管控效能的最大化，导致项目整体经济效益难以达到预期水平。以信息化管理为例，由于相关团队对数字技术的认知尚显不足，未能充分发挥信息技术在成本控制中的潜在价值。这不仅影响了工程流程管理的精细化程度，更导致项目难以借助科技手段对可能引发费用超支的风险因素进行精准预判。当面临可能增加成本的潜在风险时，由于缺乏前瞻性的数据分析支持，管理者难以及时制定有效的应对预案。这种管理方法的局限性直接削弱了项目组应对突发状况的能力，往往导致成本失控、工期延误等连锁反应，最终造成工程建设费用的持续攀升。

(三) 成本管理体系尚不完善

部分施工企业对成本管理工作的战略价值缺乏充分认知，未能全面把握其内在逻辑与系统性特征，导致成本管控实践往往局限于传统财务范畴。这种片面化的管理视角，显著削弱了实际成本控制的效果，进而对工程项目的整体成本绩效产生深远影响。具体而言，当企业将成本管理职责简单交由财务部门独立承担时，由于财务部门的核心职能聚焦于会计核算和财务监督等专业

领域，其制定的成本控制方案往往难以与工程建设的实际流程相匹配。这种脱节不仅降低了管理措施的可操作性，还可能引发业务部门与财务部门之间的协作障碍。在项目实施过程中，由于缺乏跨部门协同的成本管控机制，最终导致成本目标与工程实际进展之间产生显著偏差，影响了项目整体费用的有效控制^[3]。

(四) 市场环境认知存在不足

在建设项目成本管理过程中，许多管理人员未能将市场动态因素纳入管控体系，缺乏对政策法规、技术规范、材料价格波动等关键要素的系统性把握。这种对市场环境的认知局限，导致项目在实际推进过程中经常面临与既定标准不符的困境。设计方案不符合最新行业规范，施工工艺未达到现行技术标准，采购成本显著高于市场平均水平等。这些认知偏差往往引发连锁反应，造成工程大面积返工、施工进度严重滞后等后果。由于对建筑市场发展趋势及建材价格形成机制缺乏深入理解，企业在造价控制方面往往陷入被动，难以建立与市场环境相适应的动态管理机制，这直接制约了项目成本管控的有效实施，最终影响工程建设的整体效益。

(五) 成本动态监控机制缺失

当前，部分施工企业在成本管理过程中缺乏有效的动态监控手段，未能对项目实施各阶段的成本变动进行实时跟踪与反馈。这种静态化的管理方式导致成本偏差难以及时发现和纠正，往往在项目后期才暴露出严重的超支问题。例如，在某市政道路工程中，由于未能建立成本动态监测机制，施工过程中的人工与机械费用持续超出预算而未得到有效干预，最终导致项目总成本超出初始预算约15%，严重影响了项目的投资回报^[4]。

(六) 成本与进度、质量协同不足

许多项目在成本管控中未能充分协调成本与工程进度、质量之间的关系，片面强调某一方面的控制而忽视整体效益。这种割裂式的管理思维导致成本控制措施与项目实际需求脱节，甚至因过度压缩成本而引发质量缺陷或工期延误。例如，某商业综合体项目为追求成本节约，在关键工序上降低了施工标准，结果因质量问题引发返工，反而造成成本额外增加20%，且工期延误达三个月。

三、建筑工程建设管理中项目成本管理的应用策略

(一) 构建科学完善的项目成本管理体系

在建设工程实施阶段，诸多动态因素持续影响着项目造价的实际形成过程。为系统提升造价管控效能，亟须建立更加全面、规范的造价控制机制，通过构建完整的管理体系对各类成本要素实施有效监管。从制度建设层面来看，需要深入剖析各类造价问题的成因，对影响工程造价的全流程要素进行精准把控，确保各项管理措施在实施过程中得到充分落实，最终实现管理成效与执行可靠性的双重提升。具体而言，应当重点围绕管理架构设置、责任边界划分、激励措施配套及绩效考核标准等四个维度，构建系统化的成本管控机制。以管理架构为例，需要全方位审视财务运作的规范程度、设计方案的经济性能、施工过程的质量保障、

技术装备的适用条件以及建筑材料的品质控制等关键环节，形成对项目成本构成要素的完整认知框架。

(二) 推进成本管控信息化建设

在开展项目成本管理过程中，除了需要建立层次清晰、结构完整的管理体系外，还应当将现代信息技术深度融入管控实践。通过运用大数据分析、物联网、人工智能等新一代数字技术，可以实现对工程建设全流程的透明化监管，确保每个施工环节都能达到最优执行状态。这种信息化管控模式不仅能够保障最终成本目标的实现，还能显著提升整体控制效能。以建筑信息模型（BIM）技术为例，其三维可视化功能可以完整呈现项目建设全过程，依托数据建模对各个施工阶段可能产生的必要支出进行精准测算。

(三) 全面提升工程建设团队专业素质

在工程建设领域，“施工人员”的传统定义通常局限于现场操作工人，而现代工程管理对其赋予了更广泛的内涵，涵盖了从规划设计、施工组织到质量验收等全过程的各类专业人员。针对不同岗位的工作特性，需要制定差异化的培养方案，通过系统化培训使每位团队成员都能在各自岗位上充分发挥专业能力，自觉履行岗位职责。这种全员素质的提升，有助于在项目全周期中最大限度地优化工作效能，从而有效控制建设成本，降低各类与人员操作相关的风险事件发生概率。以设计人员为例，需要通过专业培训增强其统筹协调能力，使其能够紧密结合现场施工条件和工程实际需求，科学完成方案设计与施工图绘制。合理可靠的设计成果既能减少后续的设计变更频次，也能从源头上规避因设计缺陷导致的成本增加，为项目造价控制奠定坚实基础。

(四) 强化建筑材料成本管控效能

要实现对建筑材料成本的科学管控，需要建立系统化的市场调研机制，对材料采购全过程实施精细化监督管理。通过持续跟踪市场价格波动与质量变化趋势，确保采购材料在满足工程建设要求的前提下，达到性价比最优状态。这种基于市场行情的价格管控机制，能够有效降低材料采购成本，避免因信息不对称造成的资源浪费。同时，还需要加强对供应商资质评审和采购合同管

理的重视程度，严格审核每份合同条款的完整性与合规性，确保合同内容涵盖材料质量、交货期限、验收标准等关键要素。规范的合同管理不仅能够有效防范履约风险，还能通过明确的权责约定减少不必要的争议成本，为项目整体成本控制提供有力保障^[5]。

(五) 建立全过程的成本动态监控与预警机制

为解决成本监控滞后的问题，企业应构建覆盖项目全生命周期的成本动态监控体系，通过信息化平台实时采集、分析成本数据，并设置预警阈值。例如，可引入基于ERP系统的成本控制模块，对材料费、人工费、机械费等关键成本指标进行跟踪。一旦实际支出偏离计划范围，系统自动触发预警，并推送至相关责任人，以便及时采取纠偏措施。此举能够显著提升成本控制的主动性与精准性，防止偏差积累导致的成本失控。

(六) 推动成本—进度—质量一体化管理

项目成本管理需与进度控制、质量保障深度融合，形成协同优化的管理框架。可通过引入“挣值管理法（EVM）”等工具，综合评估成本、进度与成果的匹配性，科学决策资源投入。例如，在桥梁工程施工中，通过定期分析“计划价值—挣值—实际成本”曲线，动态调整资源分配与施工方案，在保障质量与进度的前提下实现成本最优。这一协同机制能够从全局视角提升项目综合效益，避免因局部优化导致的整体失衡。

四、结束语

建筑工程成本管理是一项系统而复杂的工作，其有效性直接决定了项目的经济效益与实施成效。施工预算作为成本管控的重要工具，贯穿于项目全生命周期，为资源优化与决策支持提供了科学依据。面对当前存在的成本意识不足、管理方法落后、体系不完善及动态监控缺失等问题，施工企业需从构建科学管理体系、推动信息化转型、提升团队专业能力、强化材料管控效能等多方面综合施策。

参考文献

- [1] 王加伟.建筑工程管理中项目成本管理的应用初探 [J].广东建材, 2023, 39(12): 143-145.
- [2] 李秀梅.建筑工程管理中项目成本管理的应用研究 [J].建材与装饰, 2021, 17(19): 179-180.
- [3] 袁文峰.高效成本控制在建筑工程项目管理中的实践与应用 [J].砖瓦世界, 2024(15): 124-126.
- [4] 李云燕.项目成本管理在建筑工程造价中的应用分析 [J].建材与装饰, 2021, 17(2): 155-156.
- [5] 顾钢强.现代建筑施工技术在工程项目管理中的应用研究 [C]//2025工程技术与材料应用学术交流会论文集. 2025: 1-3.