

论述建筑工程管理中的控制要点与优化

何春喜

广东华烨项目管理有限公司, 广东 茂名 525000

DOI:10.61369/ERA.2025120039

摘要 : 建筑工程管理是确保项目质量、安全与效益的核心手段。当前建筑行业在管理措施落实、团队素质提升及材料控制等方面仍存在不足,需通过完善制度体系、强化人员培训、优化技术应用与加快信息化建设等路径加以改进。文章系统分析了建筑工程管理的核心价值、现存问题及控制措施,为提升项目管理水平提供理论参考与实践指导。

关键词 : 建筑工程管理; 控制要点; 优化

Discuss The Key Control Points and Optimization in Construction Project Management

He Chunxi

Guangdong Huaye Project Management Co., Ltd., Maoming, Guangdong 525000

Abstract : Construction project management is a core approach to ensuring project quality, safety, and efficiency. Currently, the construction industry still faces shortcomings in areas such as the implementation of management measures, enhancement of team competence, and material control, necessitating improvements through pathways such as refining institutional systems, strengthening personnel training, optimizing technological applications, and accelerating information construction. This article systematically analyzes the core value, existing problems, and control measures of construction project management, providing theoretical references and practical guidance for enhancing project management standards.

Keywords : construction project management; control points; optimization

引言

科学的管理体系不仅关系到工程项目的质量安全与进度控制,更直接影响企业的经济效益与市场竞争力。当前,在工业化、信息化融合的背景下,建筑工程管理的内容不断扩展,管理难度逐步提升,如何在复杂环境中实现精细化管理、推动技术与管理协同创新,已成为行业亟需解决的关键课题。文章基于建筑工程管理的现实需求与发展趋势,系统梳理其在品质提升、效益保障与风险防控方面的意义,深入剖析当前存在的问题,并提出具有可操作性的控制策略,以期为建筑企业管理升级与技术创新提供方向性指引。

一、建筑工程管理的意义分析

(一) 全面提升建筑工程品质水平

在确保资金充足的前提下,建筑企业应当着力提升施工项目的整体质量水平。在进行建筑工程管理的过程中,加强对工程各环节的监督管理与竣工阶段的验收工作至关重要,这两个环节构成了工程管理的核心内容。工程监督与竣工验收涵盖了工程测量、质量检验以及材料选用等多个关键领域,通过实施系统化的管理措施,能够有效防范因人为失误或材料选用不当引发的各类质量问题。同时,这种全过程管理机制还能在问题初现时及时采取补救措施,从而避免项目完工后出现大规模返工的情况。通过引入先进的管理理念和技术手段,建筑企业可以构建更加健全的质量保障体系,推动建筑工程质量迈上新台阶。

(二) 确保建筑工程项目经济效益的实现

在当前建筑产业持续进步的背景下,建筑企业所处的市场竞争环境日趋激烈。若要在行业中保持竞争优势并实现可持续发展,企业不仅需要持续优化内部管理体系,更应当确保建设项目的品质水准,并着力提升项目的综合效益。实践表明,加强工程技术管理是提升建筑工程质量最为直接和有效的路径。通过完善技术管理体系,能够显著提高施工过程的整体效率,从而为项目创造更可观的经济收益。随着建筑行业的不断成熟,越来越多的企业意识到工程技术管理对项目成功的关键作用,同时也逐步识别出原有技术管理模式中存在的短板与不足^[1]。

(三) 有效预防与减少安全事故的发生

随着现代工程项目复杂性的不断提升,许多施工作业需要在高层、高空等高风险环境下进行,这给现场作业人员的生命与财

产安全带来了潜在威胁。因此，全面强化安全生产管理，从源头上遏制安全事故的发生，已成为施工管理的重中之重。通过实施系统化的工程管理，能够对施工全过程进行严格监督与控制，在提升作业人员安全防护意识的同时，进一步完善现场安全设施与防护体系。科学的安全管理不仅包括常规的安全教育培训，还应涵盖施工现场的危险源识别、应急预案制定以及定期安全演练等多方面内容。借助现代信息技术手段，如实时监测与智能预警系统，可进一步加强对高危作业环节的管控能力。

二、建筑工程管理中存在的问题

（一）管理措施执行层面存在落实不到位现象

当前，部分建筑开发企业由于对工程管理重要性的理解尚不深入，加之受到短期经济利益的驱动，时常出现随意调整原定管理方案的行为。这类现象在实际建设中屡见不鲜，例如在部分关键施工环节中安排未经专业培训的作业人员，这种操作不仅会直接影响工程的整体品质，还会导致施工效率下降，进而对建筑行业的良性发展产生不利影响。从行业层面来看，如果工程建设管理长期处于执行不力、监督缺失的状态，将难以保障建筑产品的安全性与耐久性，这不仅关系到用户的生命财产安全，也在更广泛范围内制约着我国建筑产业向高质量、可持续方向发展。因此，强化管理措施在项目执行过程中的实际落地效果，成为当前建筑管理领域亟待加强的环节^[2]。

（二）施工管理团队专业素养有待提升

在建筑工程实施过程中，项目管理人员处于组织与协调的核心位置，其能力水平直接关系到工程管理的整体效能与建设质量。然而，当前行业中不少现场管理人员存在专业基础薄弱、管理经验不足等问题。尤其值得关注的是，部分管理人员未曾接受系统化的岗位培训，其所掌握的知识结构与技能水平难以适应现代化工程项目管理的实际需求。这一现象的背后，反映出部分建筑企业在人才引进环节对专业资质的审核不够严格，甚至由于企业内部整体专业人才储备不足，导致在关键管理岗位的安排上存在一定的将就与妥协。管理人员综合素质的不足，往往直接影响施工组织的科学性与现场问题的处理效果，进而对工程整体质量形成潜在隐患。

（三）施工材料质量控制环节存在疏漏

建筑材料品质的优劣，直接决定了工程实体的安全性与耐久性。只有采用符合规范要求、性能稳定的优质建材，才能为建筑结构的长久使用提供可靠保障。然而在实际操作过程中，部分项目在材料管控方面仍存在标准执行不严、检验流程形式化等现象。某些施工单位为追求短期经济效益，在材料采购与使用环节未能严格执行质量标准，甚至出现以次充好、降低规格选用等现象，这为工程整体质量埋下了潜在隐患。以建筑工程中广泛应用的钢筋与混凝土为例，其在进场前若未进行严格的力学性能与规格参数检验，极易导致结构承载力不足或耐久性下降。特别是在钢筋使用方面，若存储不当或防护不足，容易发生表面锈蚀问题，直接影响其与混凝土之间的粘结性能与协同工作能力。而在

混凝土施工过程中，若浇筑厚度控制不严或配合比不符合设计要求，将直接影响构件的最终强度与防水性能。尽管材料验收规范中已明确各类检测要求，但在实际执行中仍普遍存在抽样比例不足、检测项目不全等问题，反映出当前材料质量管控体系仍需进一步完善与强化^[3]。

三、建筑工程管理中的控制措施

（一）构建科学完善的项目管理体系

当前建筑工程领域各管理部门之间需进一步强化协同机制，亟需对传统管理理念与工作方法进行系统性优化。通过明确划分岗位职责并将具体管理任务精准落实到每位责任人，可显著提升管理制度在实践中的执行效果。在建筑项目进入实施阶段后，清晰界定各部门的职能范围与责任边界，是保障工程管理体系有效运行的重要基础。企业应对现行管理制度的执行成效进行持续跟踪与动态评估，并结合科学的激励与约束机制，对表现突出的员工予以表彰，同时对履职不力的行为进行及时纠偏，从而有效激发团队积极性与责任意识。在制度设计过程中，应立足于行业长远发展趋势，将绿色、可持续的发展理念深度融入项目管理全流程。需系统梳理现有管理流程中存在的短板与实际需求，持续优化项目管控模式，并定期验证制度内容与行业标准及技术规范的符合性，不断提升管理体系的完整性与适用性。管理人员的专业素养与执行能力直接关系到制度落地的成效，因此应着重强化其节能环保意识，为推动工程项目绿色化管理转型奠定基础。此外，在项目管理实施过程中，应对可能出现的各类技术风险、突发状况及环境因素保持高度警觉，通过提前制定系统化应急预案，为项目管理的有序推进提供有力支持。

（二）全面提升管理团队专业能力

在建设工程项目管理体系中，施工企业各相关部门应当系统性地推进管理团队的组织结构优化，重点从管理人员的实践经验、专业能力及综合素养等多个维度进行全面提升。通过科学界定各岗位的工作范畴，实施精细化的职责划分，能够有效确保管理措施在实践过程中的执行效果与预期目标保持一致。为进一步增强管理团队的整体素质，企业应建立健全系统化的培训机制，为管理人员提供持续学习与能力提升的平台。此类培训不仅应涵盖行业最新规范与技术发展动态，还需注重培养管理人员在实际工作中灵活运用所学知识的能力。通过针对性的能力建设与职业发展引导，可以有效激发管理人员的工作热情与创新意识，增强其在复杂工程环境中的应变能力与决策水平，从而为项目的高效推进提供坚实的人才保障^[4]。

（三）强化建筑材料全过程质量控制

建筑材料作为决定工程实体质量与安全性能的基础要素，其选用与管控必须严格遵循设计文件及相关技术规范的要求。在施工准备阶段，材料管理人员应对拟采用的建材进行全面检测，通过标准化取样与实验室分析，确保其各项指标符合工程技术标准。在采购环节，需对供应商资质进行严格审查，建立完善的合格供方评价体系。为确保项目建设期间材料供应的连续性与稳定

性，建议对主要结构材料设置不少于3家的备选供应商名单，形成良性竞争与应急补充机制。建筑材料种类繁多、性能各异，其验收、存储与使用均需严格遵循标准化流程，并由具备专业资质的质量管理人员实施全过程监督。以钢筋混凝土等关键结构材料为例，需重点检测钢筋的化学成分如碳元素及合金组分含量，确保其力学性能满足结构设计要求。在材料进场验收阶段，应严格核查生产厂家资质、产品认证文件及质量合格证明，并按规定进行抽样复验。质量监督部门需完整记录检验数据，出具具有参考价值的材料分析报告，为工程质量追溯提供依据。材料选择必须符合国家现行标准，质量检验工作应当客观严谨，混凝土浇筑厚度须达到设计规定，钢筋配置比率需满足规范要求，从而为工程实体质量奠定坚实基础。

（四）推进新型技术在建筑工程中的科学应用

在科技持续进步的背景下，将创新技术有效融入建筑实践已成为提升行业水平的关键路径。先进工艺与技术的应用不仅能优化施工流程，更能显著增强建筑成品的整体质量与性能表现。然而，在实际推广过程中，新型技术的落地常受到设备条件、人员接受度及成本管控等多重因素制约，需要系统性地应对与解决。为适应技术发展要求，工程技术人员必须持续学习新的技术标准与作业规范，通过不断提升专业素养与实践能力，确保技术应用的准确性与有效性。施工现场的管理人员除了具备扎实的专业功底和丰富的实操经验外，还需严格遵循技术实施方案，确保各项作业按计划有序推进，从而保障施工过程的安全性及协调性。在引入新型建材与创新工法时，必须建立完善的检测验证流程，通过系统化的评估手段及时发现并弥补技术缺陷，确保施工工艺符合现行规范要求。此外，应注重将大型空间结构整体提升技术、复杂形态钢结构逆向施工法等先进工法进行有机结合，通过多种

技术的协同应用与集成创新，全面提升建筑工程的施工质量、效率与整体可控性，最终实现技术资源的最优化配置与工程效益的最大化发挥。

（五）推进建筑工程管理信息化转型

建筑企业应积极借助区块链、第五代移动通信技术和智慧大数据平台等现代信息技术，构建成一体化的工程数据管理中心。此类系统能够实现对造价控制、进度管理、质量监测等核心业务数据的快速采集与智能分析，显著提升管理决策的科学性与时效性。信息系统的深入应用往往意味着对传统人工管理模式的根本性变革，这一过程可能面临组织架构调整、工作习惯改变等多重挑战。要顺利推进此类转型，必须获得企业高层与政策层面的双重支持，通过制定配套措施与激励机制，为管理创新营造有利的发展环境。在完成信息化管理平台的初步构建后，企业还需着力培育专业化的运营维护团队，负责信息系统的持续优化与日常管理。具体工作应包括专用功能的二次开发、系统硬件与软件的定期维护升级，以及面向内部员工的数字化技能培训与平台推广应用^[5]。

四、结束语

建筑工程管理作为贯穿项目全周期的重要活动，对保障工程质量、提升综合效益具有决定性作用。通过完善制度设计、加强团队能力建设、推动新技术应用与信息化转型，建筑企业可有效提升工程管控水平，实现质量、安全与效益的协同发展。未来，随着智能建造、绿色建筑等理念的深入推广，建筑工程管理将进一步向标准化、数字化与集成化方向发展，为行业持续创新与高质量发展注入新的动力。

参考文献

- [1] 成飞. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施 [J]. 建材发展导向, 2024, 22(1): 157-160.
- [2] 江家宝, 孙宁一. 建筑工程管理中的控制要点与优化 [J]. 科技资讯, 2022, 20(10): 74-76.
- [3] 段春松. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施 [J]. 建筑工程与管理, 2025, 7(6).
- [4] 顾江涛, 张典杰. 建筑工程管理中的控制要点与优化措施 [J]. 房地产导刊, 2022(2): 7-9.
- [5] 李俊琦. 建筑工程管理中的控制要点与优化对策 [J]. 电脑采购, 2021(15): 120-121.