

# 数字经济时代财务会计与管理会计的融合创新思考

周月

哈尔滨广厦学院，黑龙江 哈尔滨 150028

DOI:10.61369/IED.2025060014

**摘要：**近些年，随着数字化技术飞速发展，企业所面临的市场环境越来越复杂，各自为政的财务会计与管理会计模式，无法满足企业的发展需求，将这二者有机融合愈发迫切。财务会计与管理会计的融合创新，不仅能提升企业经营管理效能，促进企业管理思维创新，也能优化财务会计信息披露内容，进而为企业在数字经济浪潮中实现可持续发展保驾护航。对此，本文首先阐述数字经济时代财务会计与管理会计的融合创新意义，接着提出来一系列行之有效的创新策略，以期为相关研究者提供一定的参考与借鉴。

**关键词：**数字经济；财务会计；管理会计；融合创新

## Thoughts on the Integration and Innovation of Financial Accounting and Management Accounting in the Era of Digital Economy

Zhou Yue

Harbin Guangsha University Harbin, Heilongjiang 150028

**Abstract :** In recent years, with the rapid development of digital technology, the market environment faced by enterprises has become increasingly complex. The mode where financial accounting and management accounting operate independently can no longer meet the development needs of enterprises, making the organic integration of the two increasingly urgent. The integration and innovation of financial accounting and management accounting can not only improve the efficiency of enterprise operation and management, promote the innovation of enterprise management thinking, but also optimize the content of financial accounting information disclosure, thereby safeguarding the sustainable development of enterprises in the wave of digital economy. In this regard, this paper first expounds the significance of the integration and innovation of financial accounting and management accounting in the era of digital economy, and then puts forward a series of effective innovative strategies, in order to provide certain references for relevant researchers.

**Keywords :** digital economy; financial accounting; management accounting; integration and innovation

## 一、数字经济时代财务会计与管理会计的融合创新意义

### (一) 有利于提升企业经营管理效能

随着数字经济时代的来临，财务管理不能只是单纯地处理账务历史数据，要向多维融合、多维度特性等方向转型，而突破“财务孤岛”是多维度数据分析的关键所在，有机整合供应链、客户、市场以及运营等环节所产生的财务数据，并从不同维度深度挖掘与分析这些数据，为企业科学制定经营决策提供强有力的数据支持。同时，财务会计与管理会计的融合发展，可以提高经营绩效评估精确性与全面性，并实时处理分析多维度数据，促使企业及时对变化莫测的市场环境作为响应，针对性调整经营政策，使企业经营管理效能得到最大程度的提升<sup>[1]</sup>。

### (二) 有利于促进企业管理思维创新

在数字经济时代背景下，企业管理者从全局视角看待企业运营，将财务数据与业务数据深度结合，不再局限于传统的财务指

标分析。通过融合创新，企业能够构建起更为全面的管理体系，综合考虑市场趋势、客户需求、供应链效率等多方面因素。这有助于企业管理者培养前瞻性的管理思维，以更加灵活和创新的方式应对市场挑战。例如，在制定战略规划时，不再仅仅依赖于历史财务数据进行预测，而是结合实时的市场信息和业务动态，制定出更具适应性和竞争力的战略方案。同时，融合创新也鼓励企业内部各部门之间的协同合作，打破部门壁垒，促进信息共享和知识交流，从而推动整个企业管理思维的创新升级，为企业的可持续发展注入新的活力<sup>[2]</sup>。

### (三) 有利于优化财务会计信息披露内容

随着数字经济不断发展，有更多企业开始关注社会责任、环境保护以及企业文化等非财务因素对企业长期价值所产生的影响，在信息披露里增添这些方面内容，可提升企业形象，还可以提高投资者与消费者对企业的信任。企业可运用大数据分析技术，从海量数据中挑选出有价值的信息，优化财务信息的披露。比如凭借深入剖析市场趋势与客户偏好数据，企业可更精准地预

测未来的经营状况，在财务报告里准确体现对未来经营计划的预期。另外，企业也会主动运用区块链、云计算等数字技术，可达成财务会计信息的即时披露以及动态更新，能契合投资者和其他利益相关者对于即时信息的需求，又可以提升信息的透明度，加快对市场的反应速度，提高决策效率<sup>[3]</sup>。

## 二、数字经济时代财务会计与管理会计的融合创新路径

### (一) 转变观念提高融合意识

当前，企业应该深刻意识到财务会计与管理会计融合的重要性，主动变革自身的管理理念。基于此企业高层应该树立融合意识，充分认识到二者融合的价值与迫切性，明白要想提高财务管理水品，与数字经济发展相适应的关键在于这二者的融合，并将财务会计与管理会计融合作为企业重要发展战略。当企业高层树立高度的融合意识，可以在企业内部营造出良好的文化氛围，该氛围不仅能包容差异性，也鼓励工作人员积极创新，加速财务会计与管理会计的融合进程。企业也可以通过绩效考核、制度建设以及宣传教育等形式，提高工作人员对融合的重视度，形成“全面推进、全员参与”的新格局。值得注意的是，理念转变与融合意识树立并非一朝一夕，需要企业上下共同努力。管理者以身作则，引导全体工作人员转变自身思想，生成较强的融合意识，并在企业内部营造良好的融合氛围，点燃工作人员的工作热情，制定科学合理的管理制度与要求，严格规范工作人员的融合行为，为加速财务会计与管理会计融合保驾护航。这样，通过积极转变全体工作人员的管理观念，能够切实提高他们的融合意识，在企业内部形成较强的凝聚力，进而全面提高融合效果<sup>[4]</sup>。

### (二) 建立健全协同工作机制

财务会计与管理会计的融合关键是双方能够相互配合，协商解决所遇到的工作难题，而且这便需求企业构建协同工作机制，从工作层面加强双方的协同合作效果。首先，企业应该制定融合目标与计划，指导双方高效配合、有序协同，并提高工作人员的协同效率。在制定融合计划过程中，企业要将推动自身发展作为核心目的，在协同工作机制中体现长短期发展战略，利用量化评价指标实时追踪协同工作质量。其次，企业成立跨部门团队，团队可以合理整合各部门信息，从不同视角思考与解决融合创新过程中遇到的挑战与困境<sup>[5]</sup>。同时，要保持财务会计与管理会计之间的有效与定期沟通，以促进协作效率的提升，如联席会议、非正式沟通等，既能够加强双方工作人员的信任度，也能够促使双方对协同工作的流程、方法等进行有效改进，发展为深度协同合作。最后，要对协同工作机制的效果进行定期的评估，要充分听取管理会计与财务会计双方提出的诉求与建议，根据实际工作情况与员工发言进行必要的协同机制调整<sup>[6]</sup>。

### (三) 构建形成闭环管理系统

闭环管理系统是实现财务会计与管理会计深度融合的重要保障。企业应构建涵盖财务预算、成本控制、绩效评估等环节的闭环管理体系，确保各项工作形成一个有机的整体。在预算编制阶

段，财务会计与管理会计共同参与，结合企业战略目标和市场动态，制定科学合理的预算方案。管理会计运用其专业方法对预算进行多维度分析和预测，为预算编制提供精准的数据支持；财务会计则负责对预算执行过程中的资金流动进行监控和记录。在成本控制方面，闭环管理系统发挥着关键作用。通过实时收集和分析成本数据，财务会计与管理会计能够及时发现成本异常波动情况，并共同探讨解决方案。例如，当生产成本超出预算时，管理会计可以从业务流程、生产效率等方面进行深入分析，找出成本增加的原因；财务会计则从资金使用效率、成本核算准确性等角度提供支持，共同制定有效的成本控制措施。绩效评估是闭环管理系统的重要环节。将财务指标与非财务指标相结合，全面、客观地评价企业的经营绩效，通过定期的绩效评估，企业能够及时发现问题，调整经营策略，实现持续改进<sup>[7]</sup>。

### (四) 推进信息化系统建设进程

数字经济背景下，信息建设对推进财务会计、管理会计相融合起到了至关重要的作用，企业大力建设财务信息化系统，引进先进的数字化技术来汇总与共享财务信息，搭建统一的财务信息网络，破除财务会计和管理会计之间的壁垒，使信息实现无障碍传递和即时共享。通过财务信息网络，财务会计能够快速准确地提供数据，而管理会计又可以通过这些数据进行分析和决策辅助，进而提升财务管理的质量和效率。在搭建财务信息网络过程中，企业要充分考虑技术先进性、延伸性、安全性，选择成熟稳定可信赖的技术路线，避免出现盲目过高投入、重复建设以及途转向等问题。同时，企业要坚持需求决定论，立足企业内部需求状况，确定合理系统组织结构，并坚持整合创优论，充分发挥数字化技术优势，优化系统功能，也要坚持协同发展论，促进系统间的互联互通，提升数据共享率，坚持安全防护论，加强用户名认证、权限管理、数据加密等安全保护工作，确保信息安全。另外，企业还应该注意到信息管理的工作，建立健全信息管理的体制和规则规范，对会计信息的真实、全面、及时进行保证，并且需要明确责任划分，找准信息管理的负责人。此外，企业应该健全数据的采集流程，将数据源头进行确保，制定和执行标准的数据规定，提升数据的质量，与此同时，还要改善数据处理的手段，提高数据的使用率，实现数据管理跟建设财务信息系统同步，形成互相促进的良性循环<sup>[8]</sup>。

### (五) 培养跨领域数字化人才

企业应该保障培训课程的全面性，该课程不仅涉及到会计管理、财务管理等专业理论课程，也涉及数字技能、数据分析等专业知识，通过企业内培或者外部培训机构，鼓励工作人员积极开展在线学习，确保他们能够在数字经济时代中拥有多维的知识。在此期间，要求企业突出现代化培训团队能力和交流能力的培养，在推进各个领域紧密联系的同时，强化工作人员沟通能力<sup>[9]</sup>。同时，组织培训课程、团建以及多方面课题小组活动等，可以帮助工作人员更好地理解其他部门的需求，进而促进各职能部门间的交流互动、信息整合共享。其次，企业可以建立企业特定的数字化人才培养基地、数字化创新实验室。工作人员在基地与实验室中借助真实案例研究如何借助数字化技术解决财务管理问题。

这种实践性的学习方式能够促使工作人员更直观地了解数字技术在企业运营过程中的应用价值，并提升其思维创新能力与解决问题能力。最后，在人才招募方面，企业要改变现有的招才理念，重点吸引具有多元化工作经历的人才，除会计学专业外，还要吸纳招聘信息技术、数据分析等相关专业的专业技术人才，并且聘请跨专业的专业人才队伍，能够很好地打破传统职能局限，促进各专业领域间知识相互沟通，促进财务会计与管理会计相融合<sup>[10]</sup>。

### 三、结语

总而言之，财务会计与管理会计的融合创新是数字经济时代企业发展的重要方向，只有不断探索和实践，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，实现企业的长远发展目标。对此，企业可以从转变观念提高融合意识、建立健全协同工作机制、构建形成闭环管理系统、推进信息化系统建设进程、培养跨领域数字化人才等路径着手，持续推动二者的深度融合，以适应不断变化的市场环境，提升企业的核心竞争力，为整个行业的进步和经济的繁荣做出更大贡献。

### 参考文献

- [1] 萧健诚.数字经济时代财务会计向管理会计转型研究[J].老字号品牌营销,2023,(22):65-67.
- [2] 张文燕,德乾若尔玛,周芷宁,等.数字经济时代背景下财务会计向管理会计转型路径研究[C]中国智慧工程研究会.2023新时期社会发展研讨会论文集.西藏大学;,2023:141-142.
- [3] 赵爱萍.数字经济时代下企业财务会计与管理会计的融合策略探讨[J].财经界,2023,(29):111-113.
- [4] 张玉娟.数字经济时代财务会计向管理会计转型的思考[J].环渤海经济瞭望,2023,(09):136-138.
- [5] 张琳.数字经济时代背景下财务会计向管理会计转型路径研究[J].商业观察,2023,9(20):34-36+58.
- [6] 田新.数字经济时代财务会计向管理会计的转型[J].环渤海经济瞭望,2023,(04):19-21.
- [7] 冯海静.数字经济下企业推进财务会计向管理会计转型的出路研究[J].财富生活,2023,(08):97-99.
- [8] 郭江.数字经济时代企业财务会计与管理会计的融合研究[J].商场现代化,2023,(02):159-161.
- [9] 谢先丽.数字经济时代财务会计向管理会计转型研究[J].财富生活,2023,(02):73-75.
- [10] 张晓花.数字经济时代财务会计向管理会计转型研究[J].商讯,2022,(26):49-52.