

# 建筑工程项目成本控制与管理策略研究

王金媛

嵊州市市容环境卫生管理服务中心，浙江 嵊州 312400

DOI:10.61369/ERA.2026010008

**摘要：** 本文主要探讨了建筑工程项目中成本控制与管理的重要性，分析了当前在建筑行业中常见的成本管理问题。通过对项目管理的基本概念、成本控制的理论框架以及实际应用进行研究，提出了多种有效的成本控制与管理策略。本研究通过案例分析、对比方法等手段，深入剖析了成本控制失败的原因，并提出了优化的策略，如项目全过程成本监控、预算管理、风险控制等，旨在提高项目整体效益并减少不必要的成本浪费。研究结果表明，合理的成本控制策略能够有效提高建筑项目的经济效益和管理水平。

**关键词：** 建筑工程；成本控制；项目管理；预算管理；风险控制

## Research on Cost Control and Management Strategies for Construction Engineering Projects

Wang Jinyuan

Shengzhou Urban Appearance and Environmental Sanitation Management Service Center, Shengzhou, Zhejiang 312400

**Abstract：** This paper primarily explores the importance of cost control and management in construction engineering projects and analyzes common cost management issues prevalent in the current construction industry. Through research on the basic concepts of project management, the theoretical framework of cost control, and their practical applications, various effective cost control and management strategies are proposed. This study delves into the reasons for cost control failures through case analyses and comparative methods, and proposes optimized strategies such as full-process project cost monitoring, budget management, and risk control, aiming to enhance overall project efficiency and reduce unnecessary cost wastage. The research results indicate that reasonable cost control strategies can effectively improve the economic benefits and management level of construction projects.

**Keywords：** construction engineering; cost control; project management; budget management; risk control

## 引言

随着建筑行业的迅猛发展，建筑工程项目的规模日益扩大，项目成本控制的重要性日益凸显。建筑项目的成本管理不仅影响企业的经济效益，还直接关系到项目的顺利实施和完成。因此，研究建筑工程项目的成本控制与管理策略，探讨如何通过科学合理的方法来降低成本，提高项目效益，具有重要的现实意义。本文将分析当前建筑项目在成本控制中面临的挑战，并结合理论与实践，提出切实可行的管理策略，以期为项目管理人员提供有效的参考。

## 一、建筑工程项目成本控制的理论基础

### （一）成本控制的概念与重要性

成本控制是指在建筑工程项目的实施过程中，采取一系列有效的措施，确保项目在预定的成本范围内完成。它包括预算编制、成本预测、成本监控、成本调整等一系列管理活动。建筑项目的成本控制不仅仅是在项目实施过程中节约资金，更重要的是

保障项目的资源合理配置，优化项目执行的各个环节，最大限度地提升经济效益和社会效益。建筑工程项目通常涉及多个环节和复杂的工序，因此，成本控制能够有效地预防和减少资源浪费和不必要的开支。随着建筑行业竞争的加剧，成本控制已成为项目管理中至关重要的一部分。良好的成本控制不仅有助于提升企业的市场竞争力，还能确保项目按期完成，达到预期的质量和效益目标。无论是对于施工单位、业主方还是投资方，成本控制的实

施都具有至关重要的意义。<sup>[1-4]</sup>

## （二）成本控制的目标与原则

建筑工程项目的成本控制目标是确保项目在预算范围内完成，并实现资源的最优化配置，保证工程质量与进度的同时最大限度降低成本。项目完成后，还应总结经验，为未来项目提供有效的成本控制策略。为实现这些目标，成本控制需遵循几个原则：首先是“预防为主”原则，通过合理规划和预算避免成本超支；其次是“灵活性”原则，面对突发情况时能够及时调整策略；再者是“全员参与”原则，项目各方需共同参与成本控制；最后是“持续监控”原则，确保在整个项目生命周期内进行动态成本监控与调整。这些原则有助于确保项目按预算顺利完成，提升整体经济效益。<sup>[5-8]</sup>

## （三）成本控制的主要方法与工具

在建筑工程项目中，成本控制的实施离不开科学的管理方法和工具。首先，最常用的成本控制方法是“预算管理”，即通过对项目的整体预算进行合理编制，设定各阶段的预算控制标准，并进行跟踪和分析。预算管理可以帮助项目经理在项目实施过程中发现潜在的成本风险，并及时调整。其次，项目中的“成本预测”也是一种有效的方法，成本预测通过对项目的未来成本进行估算，可以帮助管理人员提前识别项目的成本风险，并采取相应的应对措施。此外，“成本控制的定期审查”方法也是一种常用手段，通过定期的审查和评估，确保各项工作按计划推进，并实时调整不合理的成本支出。工具方面，建筑工程项目常用的成本控制工具包括项目管理软件、预算编制工具、成本监控表格等。这些工具通过集成项目进度、成本、资源等信息，为项目经理提供实时数据支持，帮助其做出更加精准的决策。

## 二、建筑工程项目成本管理的现状与问题分析

### （一）当前建筑工程项目成本管理的现状

随着建筑行业的快速发展，建筑工程项目的规模和复杂性不断增加，成本管理已经成为项目管理中的关键环节。当前，许多建筑工程项目的成本管理普遍依赖传统的手工管理和简单的预算编制方法，缺乏系统化、规范化的成本控制流程。大多数企业仍处于成本控制的初级阶段，缺乏有效的成本监控机制和科学的决策支持系统。尽管一些大型企业已经开始引入现代化的管理工具和信息化手段，如建筑信息模型（BIM）、项目管理软件等，但整体行业的信息化水平仍然较低，很多中小型企业成本管理中依然面临技术与人才的不足。此外，许多项目在执行过程中未能实时跟踪成本变化，导致成本控制难度加大，项目经常出现预算超支的情况。

### （二）常见的成本管理问题及其原因分析

建筑工程项目成本管理中常见的问题主要有预算控制不严格、成本信息不透明、成本监控不及时等。首先，许多项目的预算编制不够科学，缺乏充分的前期调研和精确的成本估算，导致预算不准确，进而造成项目实施中的成本超支。其次，由于管理人员对成本控制的重视程度不够，许多项目在实施过程中没有进行有效的成本监控，未能及时发现和调整不合理的支出。再者，

部分项目的成本信息缺乏透明度，管理层无法实时掌握成本变化情况，导致在出现超支风险时无法及时做出调整。此外，由于工程项目涉及多个环节，跨部门协作较为复杂，沟通不畅也是导致成本失控的一个重要原因。项目中的各个部门缺乏有效的成本信息共享平台，导致信息孤岛，难以及时掌握成本数据，进而影响决策。

## （三）国内外成本控制的对比与借鉴

在国内，建筑工程项目的成本控制大多依赖传统的手工管理和简单的预算编制，而国际上，许多发达国家在建筑工程成本控制方面已经积累了丰富的经验，尤其是在信息化管理、风险控制和全过程管理方面表现突出。以美国和欧洲为例，这些国家在建筑项目中普遍使用先进的项目管理软件、建筑信息模型（BIM）等技术手段，实现了成本的实时监控和动态调整。通过建立全程跟踪的成本管理体系，能够在项目实施的各个阶段对成本进行精准预测和控制，避免了传统成本控制中常见的盲目性和滞后性。而在国内，虽然一些大规模项目已经开始引入BIM技术，但整体应用仍处于起步阶段，信息化手段的普及和应用仍然不够广泛。因此，国内建筑行业应借鉴国际经验，加强信息化技术的运用，推动成本管理向全过程、全周期方向发展。此外，国外的成本管理还注重与项目各方的合作与沟通，通过多方协同工作，确保成本信息的透明和共享，这对于国内项目的改进具有重要借鉴意义。

## 三、建筑工程项目成本控制的策略与实践

### （一）项目全过程成本控制策略

项目全过程成本控制策略是一种将成本管理贯穿于项目的整个生命周期，从项目立项到竣工交付各个阶段的管理方法。这一策略强调在每个阶段制定具体的成本目标，确保各环节的资源合理配置，最大限度地控制成本。在项目的初期阶段，应该进行充分的可行性分析和成本预测，准确编制预算，并通过合理的设计优化控制成本。在施工阶段，通过严格的成本监控、进度控制、质量管理等手段，确保实际支出不超出预算。此外，项目的竣工阶段应进行详细的成本审计和总结，确保工程验收与预算一致。全过程成本控制还要求项目团队及时识别和解决可能的成本风险，例如材料价格波动、工程延期等问题。通过信息化管理工具，如建筑信息模型（BIM）和项目管理软件，能够实时监控项目成本，实施动态调整和优化，从而确保项目能够在预算内顺利完成。

### （二）预算管理与成本预警机制

预算管理是建筑工程项目成本控制的基础，它通过对项目整体费用的合理规划和细化，确保项目在预算范围内完成。在项目的初期阶段，必须依据项目的规模、工期、材料费用等因素，进行详细的预算编制。同时，预算应当考虑可能出现的风险因素，设置一定的预留金，以应对不可预见的支出。在项目实施过程中，预算管理不仅要各个环节的费用进行控制，还要定期对项目支出进行对比分析，发现预算偏差并及时采取调整措施。成本预警机制则是通过对项目各项成本数据进行实时监控，及时发现成本偏离趋势，并采取预警措施。该机制的建立通常需要依托先进的信息技术，通过自动化的成本监控系统，设定各类风险指标并定期监

测。一旦出现异常情况，如项目成本超出预定范围，系统会自动报警并触发预警机制，项目经理可以在第一时间做出调整。

### （三）风险控制与成本控制的结合

风险控制与成本控制是建筑工程项目管理中密切相关的两个方面。项目中的各种不确定因素，如设计变更、施工工期延误、材料价格波动、自然灾害等，都会对成本产生直接影响。因此，风险控制与成本控制的有效结合是确保项目成功的关键。首先，项目应在启动阶段对可能的风险进行识别和评估，针对不同的风险制定相应的应对措施。例如，对于材料价格波动的风险，可以通过与供应商签订长期合同、采购保险等方式进行规避；对于施工延期的风险，可以通过优化施工方案和加强进度管理来降低风险发生的概率。其次，风险控制应与成本预算紧密结合，将潜在的风险因素纳入预算编制和成本控制计划中，预留一定的风险应对资金，以便应对突发情况。

## 四、案例分析与优化策略

### （一）典型建筑项目成本控制失败案例分析

在建筑工程项目中，成本控制失败的案例屡见不鲜，通常由于管理不善、预算编制不准确或缺乏有效的监控机制等原因引起。例如，某大型商业综合体项目由于在初期阶段未能进行充分的市场调研，导致材料采购预算严重不足。随着项目进展，建筑材料价格上涨，但项目管理方未及时调整预算，也未与供应商重新谈判价格，导致最终项目成本超支达30%。此外，施工进度未能按计划进行，导致工期延误和人工成本上升。另一个案例涉及某住宅小区开发项目，该项目在施工过程中频繁出现设计变更，由于缺乏有效的变更管理和控制，最终导致项目成本不断攀升，且未及时向客户和投资方进行透明的成本调整和说明。

### （二）成本控制优化策略的应用与效果

针对建筑项目中的成本控制问题，可以通过一系列优化策略来提升成本管理效果。首先，优化预算编制是关键，项目启动阶段应进行详细的可行性分析和市场调研，确保预算准确并考虑到可能的风险因素。其次，强化项目全过程的成本监控，通过引入建筑信息

模型（BIM）技术和项目管理软件，实现对项目成本的实时监控和动态调整。例如，某公共交通项目通过引入BIM技术，不仅实现了全过程的成本监控，还在施工过程中通过虚拟建模进行设计优化，成功避免了部分不必要的资源浪费，降低了20%的项目成本。此外，项目中应建立完善的变更管理机制，确保设计变更能够及时影响到预算调整，避免随意更改导致的成本失控。

### （三）未来建筑项目成本控制的趋势与挑战

未来建筑项目成本控制的趋势将更加注重信息化、智能化管理。随着建筑信息模型（BIM）、大数据分析、云计算等技术的发展，建筑项目的成本管理将变得更加精细化和实时化。通过这些技术手段，项目经理能够在项目设计阶段就进行详细的成本预测，并在施工过程中实现精确的成本监控和动态调整，从而降低预算超支的风险。此外，人工智能（AI）和机器学习将在建筑项目的成本控制中发挥重要作用，通过数据分析和智能算法，预测项目成本风险并提供优化建议，帮助管理人员做出更为精准的决策。然而，随着技术的不断进步，建筑项目成本控制也面临着新的挑战。首先，技术应用的普及需要高水平的技术人才和管理团队支持，这对项目管理方的技术能力提出了较高要求。其次，信息化管理系统的实施需要大量的资金投入，并且在实际应用过程中，如何确保数据的准确性和系统的高效性是亟待解决的问题。

## 五、结语

本文通过分析建筑工程项目的成本控制与管理策略，探讨了当前成本管理的现状、存在的问题以及优化策略的应用。研究表明，建筑项目的成本控制需要全程跟踪、科学的预算管理以及有效的风险应对机制。案例分析展示了成本控制失败的典型原因，同时也说明了通过信息化手段、精细化管理和团队协作，能够显著提高项目的经济效益。未来，随着技术的进步和管理模式的创新，建筑项目成本控制将更加智能化、精确化，面临的挑战和机遇并存。因此，行业内需要不断加强技术应用，提升管理能力，以实现更高效的成本控制。

## 参考文献

- [1] 张骁昶. 建筑工程项目资金预算与成本控制协同机制探讨[J]. 中国集体经济, 2025, (29): 177-180. DOI: 10.20187/j.cnki.cn11-3946/f.2025.29.045.
- [2] 管西婷. 建筑工程项目的成本控制策略研究[J]. 中国经贸导刊, 2025, (18): 160-162.
- [3] 魏强. 建筑工程管理视角下的项目成本控制策略[J]. 建材发展导向, 2025, 23(18): 25-27. DOI: 10.16673/j.cnki.jcfzdx.2025.0827.
- [4] 戚焕伟. 装配式建筑工程项目成本控制策略研究[J]. 现代营销, 2025, (24): 59-61. DOI: 10.19921/j.cnki.1009-2994.2025-24-0059-020.
- [5] 徐新锋. 建筑工程项目管理中的成本控制研究[J]. 中国住宅设施, 2025, (07): 129-131.
- [6] 任小林. 建筑施工企业工程项目成本控制强化对策探析[J]. 建材发展导向, 2025, 23(11): 109-111. DOI: 10.16673/j.cnki.jcfzdx.2025.0461.
- [7] 罗海玲, 冯泰森. 建筑工程项目施工成本影响因素及控制研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2025, (13): 142-144.
- [8] 周志慧. 工程项目全生命周期成本控制策略[J]. 大众投资指南, 2025, (17): 134-136.